

友好环境 · 温馨家园

2019

哈电集团 可持续发展报告

HARBIN ELECTRIC
SUSTAINABLE DEVELOPMENT REPORT



关于本报告

报告质量保证程序

哈尔滨电气集团有限公司努力保证本报告内容的过程性、实质性、完整性、平衡性、可比性、可读性、创新性，客观阐述企业追求经济、社会、环境持续协调发展的意愿、行为和绩效等各方面的情况。我们保证报告信息的真实性和客观性，希望通过发布报告，更好地向政府、社会公众等利益相关方披露履行社会责任的信息，增进价值、情感的认同和共享，促进社会和谐，建设温馨家园。

报告信息说明

哈尔滨电气集团有限公司可持续发展报告为年度报告，本报告为哈尔滨电气集团有限公司第 10 份可持续发展报告。本报告编写的框架参考中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR 4.0）》，编写采用的内容和案例，为哈尔滨电气集团有限公司及所属子公司在各个利益相关者方面的责任履行情况，以下级单位或者部门向上级单位或者部门反馈的工作情况为主，同时突出企业特点和行业特色。报告引用的 2019 年数据为统计数据，财务数据如与年报有出入，以年报为准。

报告时间范围

2019 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分信息内容适当向前或向后延伸。

报告边界

本报告的信息和数据覆盖所属企业、合资企业以及供应链。

报告体系

公司可持续发展报告披露主要形式和渠道包括：

年度信息披露：年度可持续发展报告

日常信息披露：公司网站

称谓说明

为便于表达，在报告的表述中，“哈尔滨电气集团有限公司”以“哈电集团”“集团”“公司”或“我们”表示。

联系方式

地 址：哈尔滨市松北区创新一路 1399 号

邮政编码：150028

电子邮箱：hecsr@harbin-electric.com

电 话：+86-451-58590223

传 真：+86-451-82162088

网 址：<http://www.harbin-electric.com>



目录

CONTENTS



报告前言

领导致辞	04	责任绩效	11	责任融合	14
公司简介	08	可持续发展模式	12	责任沟通	15
产品制造能力及组织架构	10	社会责任管理	13	我们的 2019	16
责任专题一：壮丽 70 年 奋斗新时代 哈电集团献礼伟大祖国 70 华诞		20			
责任专题二：担当央企责任使命 慎终如始贡献哈电战“疫”力量		22			



以勤为舟

平稳健康发展	26
深化改革攻坚	27
致力转型升级	28
推进科技创新	30
责任专题三：	
坚决贯彻落实新时代党的建设总要求 推动企业实现高质量发	32



以诚为匙

依法合规运营	36
履行合作责任	38
供应链管理	40
推动行业发展	41
责任专题四：	
深耕一带一路 彰显中国动力风采	44



以爱为铭

践行责任理念	48
维护社会稳定	48
推进社会公益	51

责任专题五：

扛鼎政治责任 助力文山精准脱贫	54
-----------------	----



以人为本

建设员工队伍	68
保障员工权益	69
畅通成长渠道	72
强化安全管理	75

责任专题七：

哈电榜样 用行动诠释担当 激励我们奋勇前行	74
-----------------------	----



以绿为底

践行绿色发展	60
深耕环保产业	61
推进节能减排	62

责任专题六：

长子情怀 向世界展示坚挺的“中国脊梁”	64
---------------------	----



报告后记

未来展望	76
指标索引	77
评级报告	78
读者意见反馈表	80

董事长致辞



斯伟

哈尔滨电气集团有限公司党委书记、董事长

哈电集团始终坚持“为世界提供动力，为人类带来光明”的宗旨，恪守尽责，坚决履行中央企业的经济责任、政治责任和社会责任。作为共和国装备制造业的长子，哈电集团经过近70年的发展和积累，现已形成核电、水电、煤电、气电、舰船动力装置、电气驱动装置、电站交钥匙工程等为主导产品的产业布局，引领和推动了中国发电设备行业从无到有、从小到大、从弱到强的发展历程，走出了一条独具特色的引进、消化、吸收、再创新的创新发展之路，实现了发电设备由中国制造向中国创造的新转变、新跨越，为我国国民经济发展和国防建设做出了突出贡献。

坚守初心，不忘来时路

企业的社会责任是现代企业核心价值观和竞争力的重要体现，是企业立足社会做强、做大、做优的初心所在，承担并履行好相应的社会责任，是国有企业重要的产业发展方向和基本战略定位。2019年，哈电集团积极响应党和国家号召，认真贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央重大决策部署，坚定不移贯彻新发展理念，贯彻落实“五位一体”总体布局，牢牢把握深化供给侧结构性改革总要求，全力以赴推进高质量发展。一年来，哈电集团铭记初心、践行使命，不断强化自身社会责任建设，模范履行社会责任，重要经济指标保持稳中向好态势，干部职工生活水平更加殷实，社会影响力和品牌形象不断提升。

勇担使命，阔步向一流

2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，是实现第一个百年奋斗目标、为“十四五”发展和实现第二个百年奋斗目标打好基础的关键之年。习近平总书记提出要建设“美丽中国”，让天更蓝、山更绿、水更清、生态环境更美好，我们坚信，一个敢于负责、勇于担当、善于创新的企业，只有以企业自身的不断发展，努力推动社会文明的进步，才有可能走在时代的前列，才有可能成为行业的龙头、一流的企业。

放眼长远，迈进新时代

面向未来，哈电集团将不忘初心、牢记使命，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，贯彻落实习近平总书记东北考察重要指示精神，坚持加强党的领导，全心全意服务国家战略，坚决贯彻新发展理念，坚定实施“12348”发展战略，全力打造“7+1”产业布局，加快推进高质量发展，努力建设新时代具有全球竞争力的世界一流装备制造企业！

哈电集团是哈电人的幸福家园，也是社会各界的友好伙伴，我们将携手各个利益相关方，共同为中国装备制造水平提升、世界能源事业发展做出更大、更突出的贡献。

总经理致辞



王伟

哈尔滨电气集团有限公司党委副书记、总经理

2019年，我们坚持稳健经营，追求更大价值创造。积极践行新发展理念，扎实推进各项业务工作，综合提升企业现代化管理水平，不断深化供给侧结构性改革，保持生产经营平稳运行。积极服务国家重大战略，深入践行“一带一路”倡议，在国际舞台上展示中国企业形象，传播哈电品牌声音。2019年，实现利润总额5.4亿元，创近年来新高。

我们坚持客户导向，坚定服务国家战略。围绕电力行业绿色、清洁、高效、智能、可靠的转型发展趋势，大力推动新产品研发和迭代，完成科研课题340项、新产品开发142项。成立新能源事业部，整合资源加快培育新兴产业。积极参与国家重点工程建设，重装公司高温气冷堆核电站示范工程蒸汽发生器和佳电股份高温气冷堆核电站示范工程主氦风机均完成验收并发运到现场。

我们坚持转型升级，推动公司高质量发展。落实公司首次党代会精神，进一步明确了实现高质量发展的指导思想、工作目标和实施路径，对公司转型发展、深化改革、经营管理等工作做出了全面安排部署。完善金融服务板块布局，组建了融资租赁公司。实现多元化投资布局，推进抚远生物质和山东聊城燃煤热电联产、玉泉垃圾焚烧、辰能新能源等4个投资项目。

我们坚持创新驱动，不断推动技术进步。完善科研体系，完成了中央研究院和工程研究中心整合优化，成立了舰船动力研究所和新能源汽车动力研究所。积极承担“卡脖子”关键技术攻关，获得国家能源局16兆瓦和25兆瓦燃机示范项目。实施集团重大科技专项攻关，智能运维、高压一级能效电机等7项课题取得阶段性成果。获得科技奖励28项，其中省部级奖励21项；《田湾核电二期工程常规岛设备》获中国核能科技进步一等奖，《高效超超临界锅炉研制及应用》获黑龙江省科技进步一等奖。

我们坚持共享发展，真诚回馈客户员工。坚持以客户为中心的经营理念，建设并大力推广电站服务平台，200余家用户上线。制定《哈电集团关于统一员工职业发展通道管理的指导意见》，进一步畅通了员工职业发展通道。2人入围国资委“百名杰出工匠”培养支持计划，6人被评为黑龙江省首席技师。贯彻落实精准扶贫战略，主动扛起扶贫的政治使命和社会责任，聚焦产业扶贫、教育扶贫等领域，多措并举增强困难群众自我发展能力，帮助贫困地区群众脱贫致富。

2020年，哈电集团将以“建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业”为目标，以“转型发展”为中心，坚决打好生存保卫战、转型突破战、改革攻坚战三大战役，全力以赴推进哈电集团高质量发展，统筹推进稳增长、调结构、强创新、促改革、防风险工作，努力推动质量变革、效率变革、动力变革，为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献！





公司简介

哈尔滨电气集团有限公司是由国家“一五”期间苏联援建的156项重点建设项目的6项沿革发展而来，是为适应成套开发、成套设计、成套制造和成套服务的市场发展要求，最早组建而成的我国最大的发电设备、舰船动力装置、电力驱动设备研究制造基地和成套设备出口基地，是党中央管理的关系国家安全和国民经济命脉的国有重要骨干企业之一。

哈电集团从诞生的第一天起，就肩负起了“承载民族工业希望，彰显中国动力风采”的企业使命。作为共和国装备制造业的长子，哈电集团模范地履行着中央企业的经济责任、政治责任和社会责任，紧紧依靠科技创新不断提升核心竞争力，走出了一条独具特色的“引进、消化、吸收、再创新”的成功之路，实现了我国重大装备制造水平和自主创新能力的跨越，实现了重大装备由中国制造向中国创造的转变，带动力和影响力持续增强，为国民经济发展作出了重大贡献。

友好环境 温馨家园

FRIENDLY ENVIRONMENT AND WARM HOME

——让我们共建共享

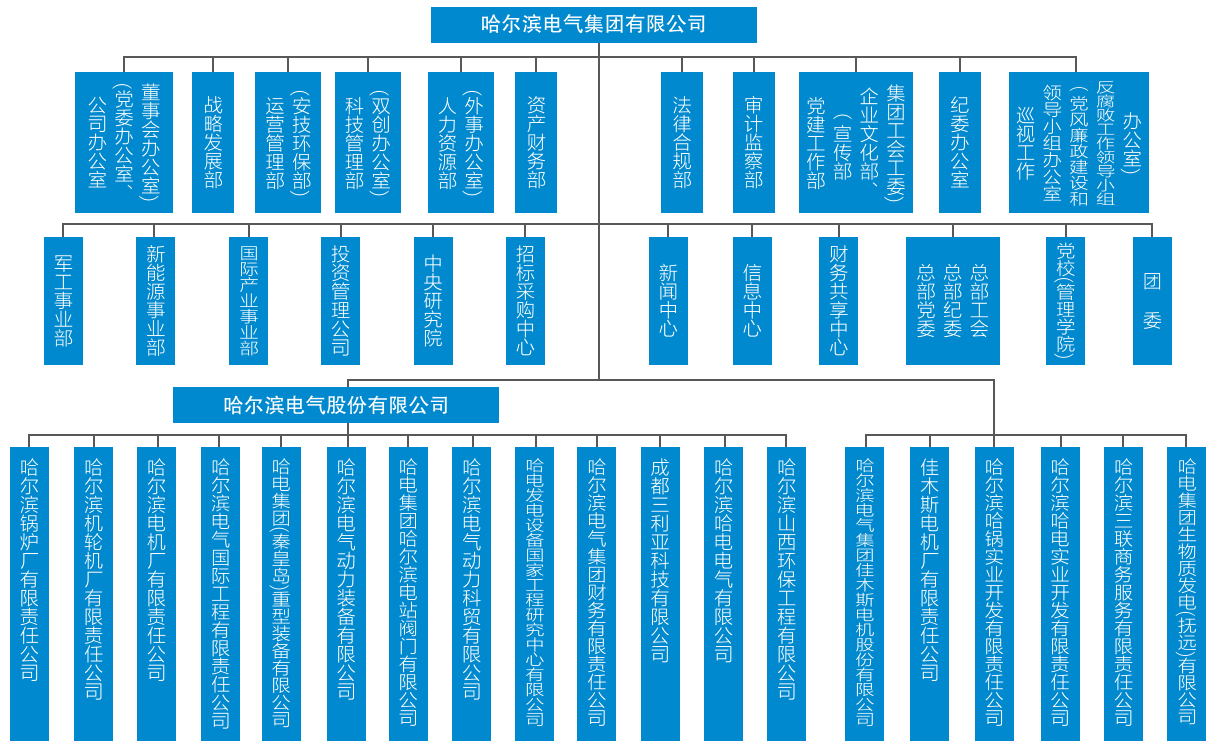

```

=====
#
#
#
#

```

- 水电产品年生产能力为7000MW；煤电产品年生产能力为30000MW以上。
- 气电具备F级重型燃气轮机制造、总装试车和机组配套能力，联合循环汽轮机系列在国内同行业中处于先进地位。
- 核电核岛和常规岛基地建设形成了年产4台套1000MW核电机组及其配套设备的能力，核电主泵制造基地建设形成了年产12台主泵屏蔽电机和9套主泵机组的能力。
- 舰船动力和电气驱动装置：具备同时批量生产三种舰船动力设备20台套的能力。
- 电站成套设备交钥匙工程：具备承揽火电站、水电站、风电场、联合循环电站工程的总承包和设备成套业务，并可承建大型输变电设施和公用设施，为电厂提供完善专业的售后服务资质和能力。
- 电动机年生产能力12000MW；阀门产品年生产能力3000吨。
- 拥有海水淡化系统工程、电厂水处理系统工程、煤化工等工业废水处理及回用系统工程、市政污水系统工程、盐化工工程等领域的技术开发、生产、销售、技术服务及售后服务的资质和能力。
- 环保产品：主要包括脱硝、除尘、脱硫业务，低氮燃烧及锅炉优化改造。产品涵盖135MW-1100MW，累计机组容量超过156000MW。

— www.ck12.org



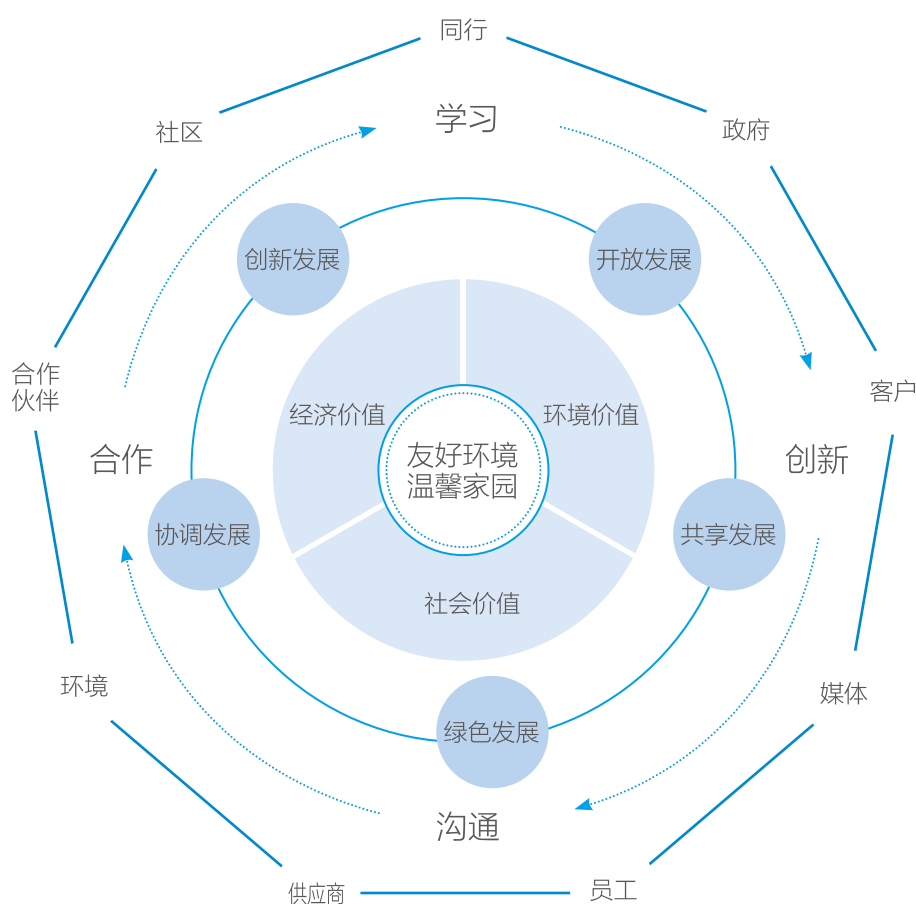
责任绩效（关键绩效数据表）

市场绩效指标	2019年	2018年	2017年
哈尔滨电气（HK01133）			
营业总收入（万元）	2,290,146	2,630,231	3,198,065
利润总额（万元）	21,714	15,685	34,337
每股收益（元）	0.06	0.04	0.14
资产负债率（%）	71.21	71.16	75.10
佳电股份（SZ000922）			
营业收入（万元）	210,317	194,804	158,816
利润总额（万元）	39,427	28,695	12,354
每股收益（元）	0.70	0.57	0.22
资产负债率（%）	38.97	43.32	43.46
社会绩效指标	2019年	2018年	2017年
纳税额（万元）	98,472	162,006	136,280
职工总人数（人）	16,746	17,744	19,883
劳动合同签订率（%）	100	100	100
社会保险率（%）	100	100	100
职工培训总投入（万元）	925	1,304	1,150
职业病发生人数（人）	1	2	35
职工流失数（人）	266	245	221
职工人均薪酬增长率（%）	20.2	12.5	8.9
新增研究生以上学历（人）	57	75	139
环境绩效指标	2019年	2018年	2017年
环保总投资（万元）	927	1,179	1,412
单位产值能耗（吨标准煤/万元）	0.04	0.04	0.03
单位产值水耗（吨水/万元）	0.48	0.52	0.42
废气排放量（万立方米）	—	29,831	23,480
废水排放量（万吨）	86	112	94
温室气体排放量（吨）	305,532	318,510	310,582
废渣排放量（吨）	—	1,067	1,836
社会责任方面所获得的荣誉	汽轮机公司获2019年度“全国安全文化建设示范企业”荣誉称号 电机公司获2019年度“绿色工厂”荣誉称号		

注：根据国资委对节能环保指标的调整，废气排放量及废渣排放量未再进行统计。

可持续发展模式

建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业



公司愿景

打造世界装备制造业的动力航母

公司使命

承载民族工业希望 彰显中国动力风采

公司宗旨

为世界提供动力 为人类带来光明

核心理念

以人致远 以强致胜

核心价值观

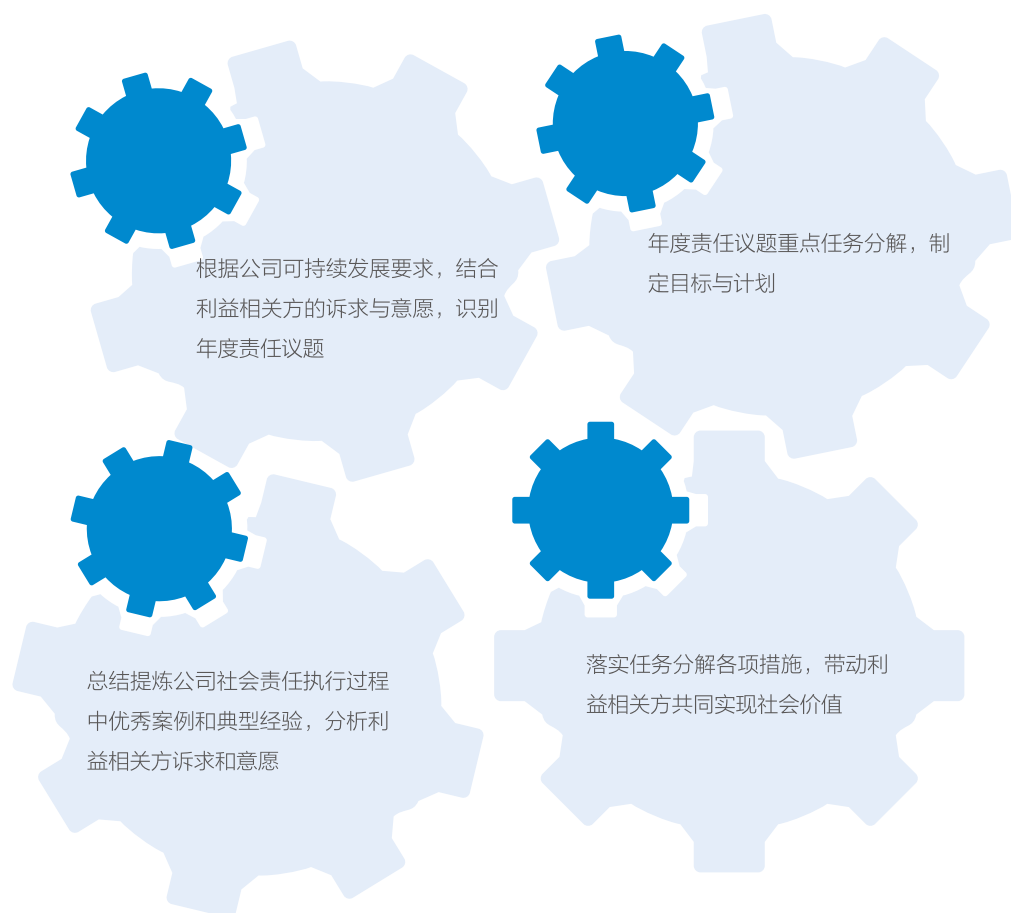
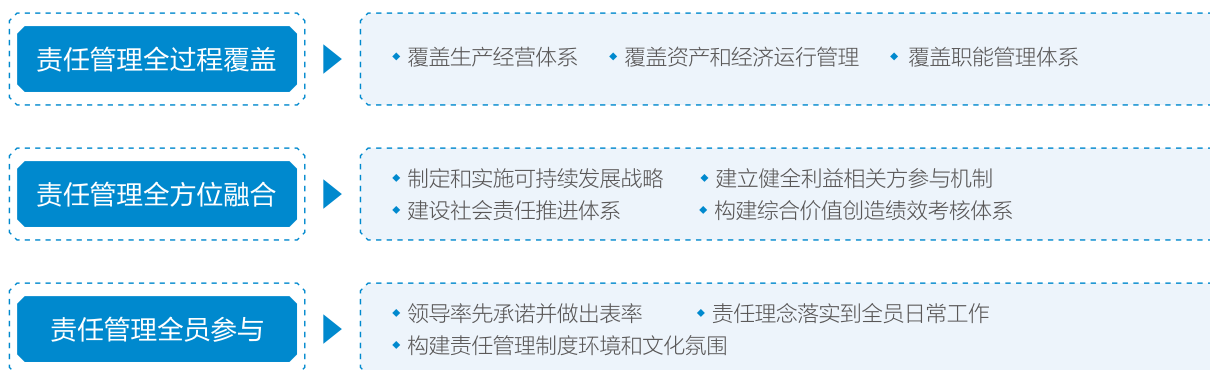
同心而动 聚力生辉

公司精神

创新无限 动力不竭

社会责任管理

战略原则



责任融合

责任议题

强化企业使命意识

公司以客户需求为导向，以改革发展为中心，在为客户创造价值的同时，坚持以人为本，将使命意识融入职工生产经营管理过程，建设兼具竞争意识、担当精神和人文关怀的哈电集团企业文化。

传承企业责任价值观

“友好环境，温馨家园”的社会责任观，提供了稳步推进企业社会责任工作的理念支持。哈电集团将社会责任理念与战略、文化和企业运营有机融合，进一步增强履责能力。

全面优化发展战略

在“服务国家战略、履行社会责任、追求用户满意”的总体路径和框架下，哈电集团作为中央企业，积极履行社会责任，最大限度地兼顾各相关方利益，人与自然的和谐相处。

机制与推进（构建社会责任指标体系）

建立社会责任推进组织机制

哈电集团成立社会责任工作委员会，企业成立社会责任工作领导小组；各类专业人员持续为社会责任工作提供必要的人力和财务资源支持，开展社会责任管理研究，组织编制和发布年度社会责任报告；建立责任管理制度、形成利益相关方参与机制、明确联络员岗位职责；制定全员社会责任管理推进规则和重大行动部署。

对社会责任推进工作进行统筹、协调、管控与完善

明确和细化落实社会责任推进工作目标，形成长效机制；在各专业、各层级、各岗位广泛宣贯推广科学的责任落实机制；扎实做好社会责任推进工作的资源协调、能力建设、经验总结、进程监控、绩效分析和改进完善工作；强化社会责任信息披露，并为利益相关方参与提供积极支持。

责任沟通

利益相关方	期望与要求	沟通方式	责任实践
政 府	配合宏观调控 促进就业 依法纳税 带动当地经济发展 依法合规运营	高层会晤 沟通交流会 信息报送 参加会议 公司公告	提供就业岗位 主动纳税 社会财富创造 拉动地方相关产业发展 稳健经营发展
员 工	职业健康安全防护 共同成长 薪酬与福利保障 人文关怀	党务公开 政务公开 社会责任报告	提供劳动防护设备设施 畅通职业发展通道 提供有竞争力的薪酬 员工关爱
顾 客	信守承诺 质优价廉的产品与服务 畅通的沟通渠道	商务沟通会 服务热线电话 商务互访	合同履约 提供高品质产品与服务 完善服务体系
社会公众	节能减排 资源节约利用 环保公益	加强信息公开披露 信访 向监管部门定期上报节能 减排信息	绿色环境管理 绿色产品 绿色工程
供应商/承包商	公平竞争 诚实守信 信息保密	供应商大会 招投标信息公开 战略合作和协议	平等协商 信守合同 责任采购
合作伙伴	定期沟通 长期稳定关系	高层互访 战略合作	诚信守法 互利共赢
同行企业	公平竞争 推动行业发展与进步	加强同业交流 参加行业论坛、会议 考察互访	维护行业健康发展 参与制定行业标准 促进行业交流与合作
社区和 非政府组织	改善社区环境 尊重社区文化 支持公益事业	社区宣传 社区公共服务 座谈会	参与社区建设 社会公益行动
媒体/媒介	信息公开、透明	公司网站 社会责任报告 报纸、期刊 接受采访、新闻发布会	设立新闻发言人 信息及时披露 专题策划 举办职工文化艺术节

我们的 2019

中央第一巡视组第一时间进驻哈电集团

3月26日至6月15日，中央第一巡视组对哈电集团党委进行了常规巡视，推动解决制约国企改革发展的共性和深层次问题，并于7月23日向哈电集团党委反馈了巡视情况。按照中央巡视整改相关要求，哈电集团党委提高政治站位，履行主体责任，积极推进巡视整改，制定了《哈电集团巡视整改工作落实方案》，将巡视反馈的28个问题分解为124个具体问题，制定382项整改措施，坚持以重点问题整改带动一般问题整改，加强组织领导，落实“三个结合”要求，确保各项整改工作有序推进，以巡视整改成效促进公司经营发展。



2019年，哈电集团助力文山脱贫摘帽



哈电集团深入学习贯彻党中央脱贫攻坚决策部署，贯彻落实习近平总书记关于扶贫工作的“六个精准”“五个一批”等指示要求，以助力文山市脱贫摘帽为目标，以产业扶贫带动贫困户脱贫增收为重点，在加强资金扶贫、党建扶贫、教育扶贫、企业扶贫、商贸扶贫、就业扶贫、产业扶贫七个方面精准发力，创新帮扶举措，把定点扶贫工作落到实处，提前超额完成责任书各项目标任务。

全面开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，推动哈电集团高质量发展

6月1日，哈电集团作为中管企业第一批开展主题教育的单位，在中央第三十四指导组的指导下，全面开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。在开展主题教育工作中，哈电集团党委深刻把握“不忘初心、牢记使命”主题教育的目标任务，牢记守初心、担使命，找差距、抓落实的总要求，把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯穿始终，切实把主题教育工作与哈电集团改革发展结合起来，理论素养显著提高，理想信念更加坚定，责任担当进一步增强，生产经营工作稳步推进，在加快推动企业实现高质量发展上取得了实实在在的效果。



哈电集团改革工作破冰前行，“新”总部扬帆起航



2019年，哈电集团大力高效推进机构优化调整和“三定”工作，本着“思想不乱、队伍不散、工作不断”的原则，总部部门由13个调整为11个，内设机构由50个精简为35个，岗位压缩了32%，人员编制压缩了41%。取消了级别称谓，改“处”为“室”，事业部改革同步持续深化。深化改革工作使集团总部“五个中心”定位更加清晰，机构优化调整更加完善，实现了去机关化目标，建立了干部能上能下、工资能升能降、人员能进能出的机制。

献礼中华人民共和国成立70周年，哈电集团有了身边的“榜样”



2019年，哈电集团深入贯彻落实党中央、国务院的重大部署，按照国务院国资委党委的相关工作安排，结合公司实际，举办庆祝中华人民共和国成立70周年系列活动，在公司系统内营造共庆祖国华诞、共谋企业发展、共建世界一流的浓厚氛围。加强先进典型选树，命名表彰刘清勇、齐赞、宋宝军、董礼涛、覃大清、谢方明、裴永斌等7名同志为“哈电榜样”；组织开展“长子情怀”成就展，重点展示哈电集团组建68年来创造的“共和国第一”。

哈电集团“互联网+服务”电站服务平台正式上线

11月6日至7日，哈电集团研发的国内首个电站商用远程智能诊断系统——“基于大数据的丰满水电机组全寿命周期远程智能诊断服务支持系统”成功通过新产品技术鉴定，填补了我国在电站智能运维方面长期空白。哈电集团在北京举行电站服务产业推介暨电站服务平台上线发布会，“互联网+服务”电站服务平台正式上线，实现了“互联网+服务”的有机结合，为用户提供高效、权威的问题沟通及解决方案和全方位的系统服务，助力哈电集团由制造型企业向制造服务型企业转型提供有力的支撑。



世界首台长短叶片白鹤滩百万精品转轮在哈电集团诞生



5月29日，哈电集团哈尔滨电机厂有限责任公司研制的世界单机容量最大100万千瓦水电机组首台长短叶片转轮通过精品验收，集独创长短叶片结构、微配重、195米完美焊缝于一身的精品转轮，凭借“性能最优、结构最优、安全可靠”的亮眼表现，成功占领世界水电装备“制高点”，推动中国水电向世界水电“无人区”又迈进了坚实的一步。

世界首台660MW超超临界循环流化床锅炉彬长示范项目花落哈电集团



1月，陕西彬长660MW超超临界循环流化床（CFB）发电项目正式列为国家电力示范项目。该项目着力打造世界首台660MW超超临界、超低能耗、超低排放“三超”燃用低热值煤的循环流化床发电示范项目，实现了完全自主知识产权，锅炉本体、关键部件全部实现国产化，为世界单机容量最大、参数最高的CFB锅炉。示范项目的获批，不仅标志着哈电集团占领了CFB锅炉科技制造制高点，还将进一步巩固我国在CFB发电技术领域的世界领先地位。

哈电集团新疆准东煤燃烧技术保持世界领跑

哈电集团依托高效清洁燃煤电站锅炉国家重点实验室，对准东煤进行深入研究，不断提高准东煤掺烧比例。2019年，哈电集团提供锅炉设备的新疆准东地区已先后有信友奇台电厂1台60万千瓦超临界、准东特变五彩湾北一电厂2台66万千瓦超超临界、中煤五彩湾北二电厂2台66万千瓦超超临界电站锅炉投入商业运行。哈电集团《基于过程方法和循证决策的准东煤高效清洁燃烧技术研发与应用》项目荣获质量技术优秀奖，是我国质量技术领域最高奖，实现了将质量体系运行要素与解决准东煤燃烧技术研发深度融合。



哈电集团核电装备再亮中国核电“国家名片”



6月28日，由哈电集团（秦皇岛）重型装备有限公司承制的巴基斯坦卡拉奇项目稳压器（简称K3项目稳压器）产成发运。同年，哈电集团哈尔滨电气动力装备有限公司海外首堆K2机组反应堆冷却剂泵实现了发货及系统冷态功能试验。这不仅是哈电集团在“一带一路”建设中践行中国核电“走出去”战略的具体体现，同时也对中国核电产业进一步拓展海外核电装备市场、带动核电技术装备走出去产生了积极影响。

责任 专题

壮丽 70 年 奋斗新时代 哈电集团献礼伟大祖国 70 华诞

伟大祖国喜迎70华诞，沐浴在秋日的阳光里，站在鲜艳的五星红旗下，哈电人精神抖擞、气宇轩昂，用歌声向伟大祖国表达美好祝愿，用斗志向伟大祖国深情表白，我爱你，中国。



▲ 丰富多彩的文化活动庆祝伟大祖国70华诞

哈电集团职工收看庆祝中华人民共和国成立70周年大会盛况，认真聆听习近平总书记发表的重要讲话。



哈电集团共有236人获发“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章，其中新中国成立前参加革命工作的有216人，荣获全国劳动模范的有6人，荣获全国先进生产者的有1人，荣获国家科学技术进步奖的有13人。



哈电集团党委书记、董事长斯泽夫向老干部代授“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章，把党中央的关怀送到每一位纪念章获得者的心坎上。

“一带一路”大单献礼新中国70华诞

在举国欢庆新中国成立70周年之际，哈电集团国际市场开发再传捷报，成功签订巴基斯坦滨佳胜三期900MW联合循环电站项目，为祖国70华诞献上一份厚礼。滨佳胜三期项目的成功签约，是哈电集团积极响应“一带一路”倡议，实施“三步走”战略，深耕海外市场，叫响哈电品牌的又一硕果，进一步扩大了哈电国际在巴基斯坦电站总承包领域的市场份额，进一步提升了哈电品牌在国际市场的影响力。



国务院国资委深度报道哈电集团“功勋设备”的70年

国务院国资委网站刊登《哈电集团：一台车床的70年》，深度报道了这台新中国用2000列火车皮大豆换来的“功勋设备”。

今天，电机公司的生产能力从建厂初期的140兆瓦已扩大到30000兆瓦，增长了214倍；机组单机容量从建厂初期的0.8兆瓦，发展到如今的1000兆瓦，扩大了1250倍。9米立车眼里的70年，是哈电集团从无到有、从小到大的70年，更是新中国在实现制造强国目标征途上砥砺前行的70年。





担当央企责任使命 慎终如始贡献哈电战“疫”力量

面对新冠疫情的严峻形势，哈电集团深入贯彻落实习近平总书记在中央政治局常委会会议、中央政治局会议等会议上的重要讲话精神，按照国资委党委、黑龙江省委的安排部署，切实肩负起中央企业的经济责任、政治责任和社会责任，积极带动产业链上下游企业复工复产，慎终如始做好疫情防控和复工复产各项工作。广大职工克服疫情影响，始终坚守岗位，有效保证了公司正常生产经营，重大项目有序建设。截止目前公司境内外保持“零疫情”。

坚决贯彻习近平总书记重要指示批示精神，抢前抓早部署 落实疫情防控各项工作

哈电集团党委坚决落实党中央国务院关于疫情防控工作的重要指示批示要求，第一时间及时跟进学习习近平总书记重要指示批示精神和党中央部署要求。腊月二十九下发《关于做好新型冠状病毒感染防控的紧急通知》，全面部署疫情防控工作。大年初二成立了以公司党委书记为组长的集团公司抗击新型冠状病毒领导小组，确立了“全体干部职工零感染”目标，全面加强防控。建立疫情防控周例会（视频）机制，并根据疫情实际变化情况，陆续编制下发《重要提示》，指导企业做好防护工作。

突出抓好重点部位、重点环节、重点人员的疫情防控管理，严格执行报告制度，建立重大事项、复工复产、疫情排查、在岗人员等情况“日报告、零报告”机制，全面守护职工群众的生命安全和身体健康。公司领导多次深入一线检查指导疫情防控工作，切实担负起主体责任和第一责任人责任。

购置**40**余万元的大米、鸡蛋、鲜奶、蔬菜等慰问物资，对**363**名黑龙江省支援防疫一线的医务人员及家属进行走访慰问。

向境外部分业主及合作伙伴捐赠价值**460**余万元的防护服、口罩、护目镜等防疫物资。



向湖北武汉疫情防控一线捐赠**1500**万元，陆续投入**110**万元采购**9300**套防护服、**8200**只护目镜和**50000**只口罩等防控物资，陆续捐赠至武汉防疫一线及黑龙江省疫情防控前线。

号召集团公司职工向武汉市防疫一线捐赠**11049**只**N95**医用口罩。组织**7000**名党员累计捐款**120**余万元。

咬定全面生产经营目标不动摇，多措并举积极有序推动复工复产

2月10日开始有序推进全面复工复产，成立哈电集团统筹疫情防控和全面复工复产领导小组，下设7个工作组，全面解决供应链、运输、国际合作等困难，有序推进全面复工复产。集中力量全力保障国家重点项目、以及涉及国计民生电站改造项目建设。全球首台百万千瓦设备白鹤滩百万千瓦水轮发电机组、“228工程”屏蔽主泵电机样机、国家电投平顶山、华能沁北百万千瓦汽轮机改造等国计民生项目第一时间全面复工，有效保障了项目建设进度。



习近平主席关注的“一带一路”重点工程迪拜哈斯彦项目于5月18日顺利实现并网发电。

实施境外疫情精准防控，坚决守护员工生命安全和身体健康

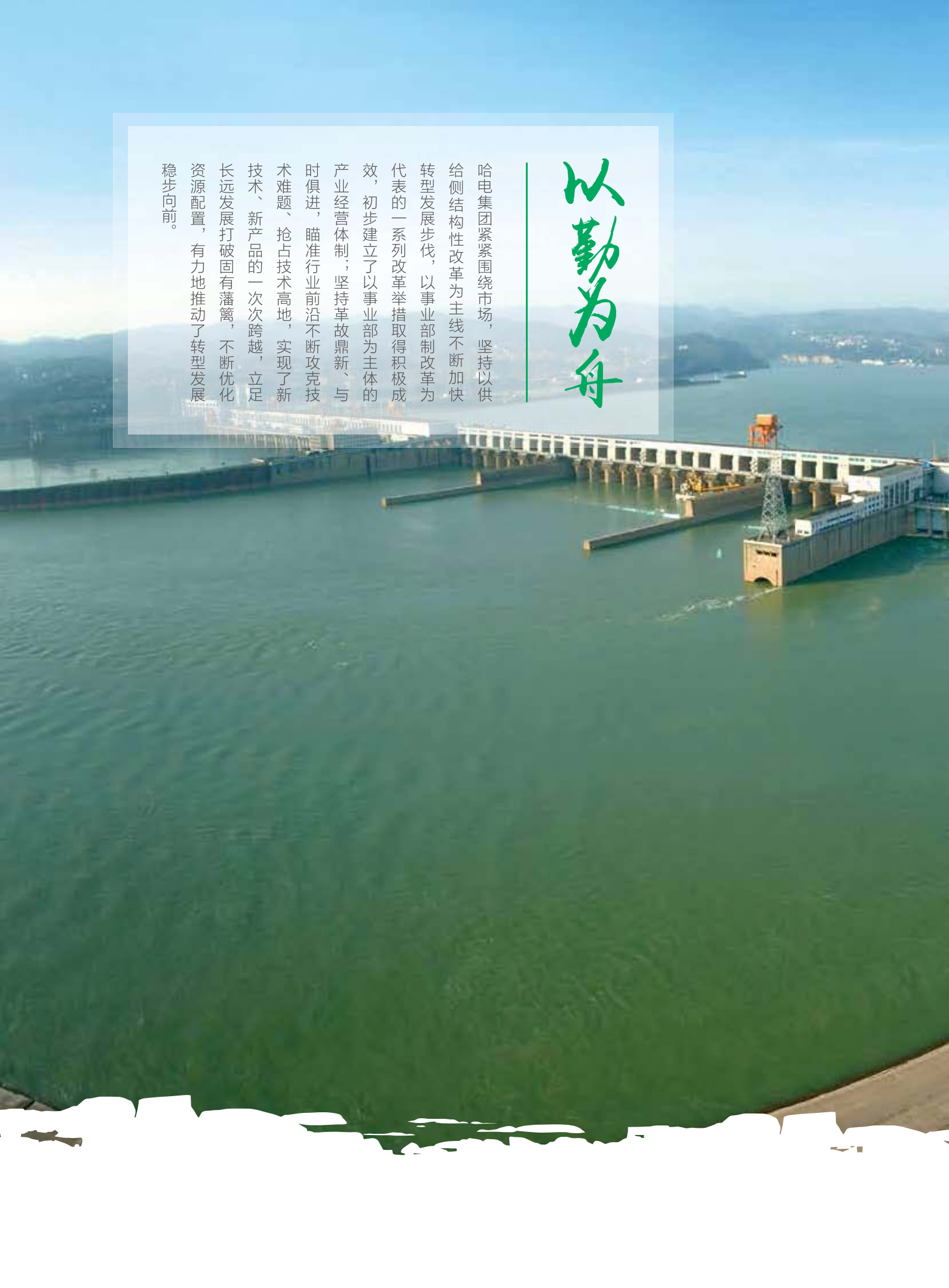
全面排查整改境外风险和问题。整合资源成立境外疫情防控工作组，层层压实境外疫情防控责任，认真落实习近平总书记关于加强境外疫情防控的重要指示批示精神，按照国资委的统一安排部署，全面开展境外疫情风险排查工作，确保实现“稳住人心、稳在当地”和“确保不发生聚集事件、确保不发生疫情导致死亡病例”的工作目标。针对排查出的薄弱环节和潜在风险建立了台账，坚持立行立改、真改实改，并实行销号管理、及时跟进监督，确保整改到位。

强化境外项目现场疫情防控的应急处理。加强境外防疫形势分析研判，根据境外单位、项目及所在地实际情况，制定《哈电集团境外疫情防控应急预案》，按照国资委要求，及时更新并完善应急预案。坚持与业主、分包单位及相关中央企业联防联控，最大限度提升疫情防控能力。

突出抓好境外员工的医疗保障和生活保障。举全集团之力做好境外疫情防控物资保障工作。严格按照国资委要求组织对境外全体员工实行“一人一表”建档立卡，全面跟踪全体员工健康状况。实施项目营地、办公场所的“点对点”封闭管理。积极运用现代技术开展科学防控，建立微信线上问诊平台。

以勤为舟

哈电集团紧紧围绕市场，坚持以供给侧结构性改革为主线不断加快转型发展步伐，以事业部制改革为代表的系列改革举措取得积极成效，初步建立了以事业部为主体的产业经营体制；坚持革故鼎新、与时俱进，瞄准行业前沿不断攻克技术难题、抢占技术高地，实现了新技术、新产品的一次次跨越，立足长远发展打破固有藩篱，不断优化资源配置，有力地推动了转型发展稳步向前。





SDGs（联合国可持续发展目标）

7 经济适用的
清洁能源



8 体面工作和
经济增长



9 产业、创新和
基础设施



平稳健康发展

2019年，哈电集团坚持以建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业为目标，以解放思想为突破口，以改革创新为动力，以“不忘初心、牢记使命”主题教育和中央巡视为契机，深入落实公司“12348”发展战略，较好完成了国资委考核指标，公司整体发展稳中向好。利润实现翻番，发展质量不断提高；减亏扭亏取得实效，整体运营状况不断向好；市场订货实现增长，可持续发展能力不断增强；成本费用控制取得实效，成本竞争力不断提高。



2019年，哈电集团深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真落实党中央部署要求，扎实推进“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，取得了丰硕成果：

- ★ 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想取得新成效，提高了真信笃行、知行合一的能力，增强了守初心、担使命的思想自觉和行动自觉；
- ★ 思想政治受到深刻洗礼，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”更加自觉；
- ★ 干事创业、担当作为的精气神得到提振，推动了习近平总书记重要指示精神和党中央决策部署的贯彻落实，促进了改革发展稳定和党的建设各项工作；
- ★ 群众最急最忧最盼的一些问题得到有效解决，找差距、抓落实和突出问题专项整治成效明显；
- ★ 增强了对保持清正廉洁的认识，涵养了风清气正的政治生态。

重要订单

2019年03月，签订目前国内单机容量最大抽水蓄能项目——阳江电站3×400MW抽水蓄能机组及其附属设备采购项目。

2019年05月，签订齐齐哈尔梅里斯生物质热电联产项目汽轮机供货合同。

2019年06月，签订河北万众9F级2×450MW联合循环项目机岛设备供货合同。

2019年07月，签订巴基斯坦SK水电项目4×221MW水轮发电机组供货合同。

2019年09月，签订抚远市生物质热电联产项目电站总承包合同。

2019年10月，签订深圳能源环保公司盘州生活垃圾焚烧发电项目余热锅炉及其辅助设备供货合同。

2019年11月，签订巴基斯坦滨佳胜三期900MW联合循环电站项目电站总承包合同。

2019年12月，签订孟加拉库尔纳330MW联合循环项目电站总承包合同。

深化改革攻坚

制定实施《哈电集团深化改革工作方案》，确定 10 方面 47 个行动项，完成 40 项，完成率 85%。

历史遗留问题逐步解决

-  哈电实业扭亏为盈、经营性现金流 3000 万元。
-  推进哈汽实业清算关闭，完成人员安置工作。
-  高质量完成国资委“压减”任务，近三年累计减少法人 24 户，减少比例 34%，减少人工成本 9400 万元，减少管理费用 6400 万元。
-  明晰了职教幼教改革路径。
-  完成了阿继公司破产工作。

三项制度改革实现突破

制定《哈电集团深化三项制度改革专项行动方案》，被国资委评为优秀方案。

干部人事方面	建立任期制和契约化管理机制，建立与业绩考核紧密挂钩的激励约束和引进退出机制，积极推进干部年轻化。
劳动用工方面	以全员劳动生产率为主要抓手推动劳动用工改革，从业人员劳动生产率33万元/人，同比提高8.9%。
薪酬分配方面	实施“刀刃计划”，对971名一线研发人员激励1565万元。佳电股份实施了股权激励计划，锅炉公司建立了新产品经理制。

“去机关化”效果显著

加强顶层设计，确定了总部战略+运营型管控模式，明晰了总部战略规划中心、经营决策中心、投融资中心、资源配置中心、风险管控中心的“五个中心”功能定位。

完成总部机构改革，管理部门从13个精简到11个，二级机构从50个精简到35个，压降30%。

完成总部部门和直属单位“三定”工作，全体人员竞聘上岗，总部部门岗位压缩33%，编制压缩41%。

完成总部薪酬分配制度改革，建立了总部部门员工收入与公司整体效益同向联动的机制。

“双百行动”稳步推进



推进汽轮机公司综合改革，制定方案、规章制度69项，建立权责清单441项，以叶片分厂为试点推行“利润中心”模式。

推进阀门公司混改工作，确定了意向战略投资者；制定《阀门公司混合所有制改革项目方案》《阀门公司员工股权激励方案》，完成了工商变更。

致力转型升级

制定《哈电集团关于实现高质量发展的实施意见》，进一步明确了实现高质量发展的指导思想、工作目标和实施路径相关工作做出了全面安排部署。

优化产业结构



建立产业转型体系，集团主抓新产业，企业主抓新产品，中央研究院主抓新技术。



成立新能源事业部，整合资源加快培育新兴产业。



积极推进风电、光热产业发展，完成了分析论证，确定了发展思路和发展路径。



进军氢能利用燃料电池分布式能源产业，与华能清洁能源院签订了熔融碳酸盐燃料电池示范合作协议书。

加快资本运作进程

- 加强投资项目管理，山西环保BOT项目提前1个月完成建设，实现营业收入4000万元。
- 完善金融服务板块布局，组建了融资租赁公司。
- 实现多元化投资布局，推进抚远生物质和山东聊城燃煤热电联产、玉泉垃圾焚烧、辰能新能源等4个投资项目。
- 推进汽轮机公司与沈鼓集团驱动汽轮机合资合作项目。
- 抓住国家剥离校办企业机遇，积极推进并购或参股校办剥离企业，深化与哈工大、哈工程等大学产业合作，推动高校科研成果产业化。

— 哈电集团与深交所签署战略合作框架协议 携手培育壮大新动能

2019年9月17日，哈电集团与深圳证券交易所在深圳签署了战略合作框架协议。战略合作框架协议的签署，是哈电集团和深交所深入贯彻落实习近平总书记在深入推进东北振兴座谈会上的重要讲话精神的重要举措，也是深化推进哈尔滨市与深圳市对口合作战略部署的有力抓手，同时，也将通过资本市场为哈电集团高质量发展提供更加有力的支撑，为做强做优国有资本奠定坚实基础。



优化电站服务模式

哈电集团积极应对市场变化，满足用户对电站机组全生命周期的服务需求，实现以产品为中心向市场和用户为中心的转变，竭尽全力为用户提供高质量的服务。

抓住俄罗斯火电厂大规模改造机遇，加大对俄合作力度，成立对俄合作办公室，积极推进组建合资公司及海外建厂等工作。

创新“总对总”营销模式，积极开展“技改+升参数”“技改+大修”“技改+资本”等营销模式。

“互联网+服务”电站服务平台正式上线，截至2019年末实现207家用户上线，“备件与服务”板块平台铺货总量超过10,000种，“顾客反馈”及时率达到100%；

自主研发的丰满远程运维智能诊断系统总体技术达到国际先进水平；

电站服务平台

207 家用户上线

“备件与服务”板块
平台铺货总量

10,000 种

“顾客反馈”及时率

100%

— 打造“互联网+服务”新引擎 哈电集团电站服务平台正式上线 —

2019年11月8日，哈电集团电站服务产业推介暨电站服务平台上线发布会在北京举行。中国华能集团有限公司、中国大唐集团有限公司、中国华电集团有限公司、国家电力投资集团有限公司等16家能源企业的有关领导、行业专家受邀出席了发布会。

哈电集团电站服务平台是一个集服务技术方案宣介、机组运行故障案例分析、用户问题反馈与解答、智能远程运维系统体验、项目进展实时跟踪、备品备件销售为一体的信息化服务平台，

开设了“备件与服务”“顾客反馈”“项目跟踪”“资料专区”“共享联储”“在线咨询”等多个服务模块，实现了“互联网+服务”的有机结合，为用户提供高效、权威的问题沟通及解决方案和全方位的系统服务，助力哈电集团由制造型企业向制造服务型企业转型提供有力的支撑。



信息化建设



落实国资委要求，明确国资国企在线监管系统总体IT架构，完成“三重一大”决策和运行监管系统、数据共享交换平台的建设任务，稳步推进集团管控平台建设。



企业自动化办公系统纵向贯通，实现集团总部与企业互联互通，完成人力资源服务平台、主数据管理平台的系统集成工作。



构建业财一体核心系统ERP，实现从业务单项覆盖阶段向高度集成联动阶段跨越，有力地促进集团管控和企业精益化管理。



扎实推进网络安全工作，落实网络安全等级保护制度，开展网络安全攻防应急演练，2019年哈电集团圆满完成两会期间、70周年期间网络安全保障工作，全年无重大网络安全事件发生。



主数据管理平台成功上线运行，实现集团内数据统一标准、统一编码、统一平台管理，提高哈电的数字化数据标准管控能力，为集团数字化转型提供有力支撑。



统筹推进两化融合工作，由自发的运营业务驱动方式逐步向统筹推进方式转变，各企业均深入开展适合本企业运营特点的智能制造规划与体系架构制定工作。

推进科技创新

2019年，哈电集团科技投入 15.18 亿元，完成科研课题 340 项，新产品开发 140 项，“第三代核电关键零部件蒸汽发生器管板加工用系列化刀具应用示范”顺利通过绩效评价，成果填补国内空白。全年共获得科技奖励 31 项，其中国家级特等奖 2 项、省部级奖励 22 项，《长江三峡枢纽工程》获国家科技进步特等奖。共获得专利授权 557 件，其中发明专利 77 件，动装公司授权专利《核电站核主泵导叶的加工工艺》荣获第二十一届中国专利优秀奖。发布国家标准 7 项和行业标准 8 项。

— “长江三峡枢纽工程” 荣获2019年度国家科学技术进步奖特等奖



科技投入

15.18 亿元

完成科研课题

340 项

新产品开发

140 项

全年共获得科技奖励

31 项

其中国家级特等奖

2 项

省部级奖励

22 项

共获得专利授权

557 件

其中发明专利

77 件

从三峡左岸电站与国外知名公司组成联合体共同承制、合作生产，到三峡右岸电站和地下电站的自主研制，哈电集团不仅走出了一条引进、消化、吸收、再创新的成功之路，还成功创新设计了具有自主知识产权的优质转轮，研发出独步世界的巨型水轮发电机组全空冷技术。

- **国家重大需求方向：**全面梳理卡脖子项目清单，制定了卡脖子技术攻关计划，汽轮机公司16MW和25MW分布式燃机获得示范项目。
- **新能源方向：**中央研究院开展了氢能、燃料电池、固废处理、生物质、储能等新能源产业调研工作，明确了燃料电池、油泥处理产业方向；锅炉公司完成西安热工超临界二氧化碳循环发电试验项目供货，并签订燕山钢铁300kW项目合同。
- **新产业方向：**钢铁余热利用80MW亚临界炉机电开发成功；锅炉公司研制的世界规模最大、标准最高的深能环保6台垃圾发电余热锅炉通过168小时试运行；电机公司自主研制出我国首台国际先进300MVA立式脉冲发电机，独揽黄金峡全部7台18MW大泵；集团发电设备工业大数据应用技术平台入选《2018年工业互联网先进优秀应用案例》，远程智能运维商用合同实质性突破。
- **火电方面：**锅炉公司研制的国内首台1000MW二次再热超超临界 π 型锅炉在大唐雷州电厂成功投运，世界首台660MW超超临界循环流化床锅炉彬长示范项目正式立项。
- **水电方面：**电机公司自主研制的世界首台白鹤滩百万千瓦机组转轮通过精品验收。
- **核电方面：**动装公司承制的福清和K3项目华龙一号主泵机组冷试成功；重装公司和佳电股份分别承担的全球首台高温气冷堆蒸汽发生器和主氦风机完成验收。
- **气电方面：**9HA.01和9F.05重型燃机获得示范项目。
- **通用设备方面：**佳电股份研制出世界最大压裂泵变频电机，打破了国外垄断；高压一级能效电机样机试验合格；阀门公司MSR先导阀通过鉴定。

责任专题

坚决贯彻落实新时代党的建设总要求 推动企业实现高质量发展

哈电集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，着力围绕中心工作凝心聚力，迎难而上，奋力拼搏，扎实推进各领域工作取得较好成绩，在实现企业高质量发展上迈出关键一步。

强化政治担当 坚决做到“两个维护”



哈电集团召开2019年党的建设暨反腐倡廉建设工作会议，党委书记、董事长斯泽夫讲话，党委副书记、总经理吴伟章传达上级相关会议精神。

坚持把政治建设摆在首位，深入学习贯彻《中共中央关于加强党的政治建设的意见》，进一步树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。认真贯彻落实党中央重大决策部署，逐项梳理推进落实。围绕“30项重点工作”推进全国国有企业党的建设工作会议精神落地。

紧扣学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这一主线，全面提升运用党的创新理论指导实践的能力。大力推动理论指导实践，通过学习进一步增强了破解企业发展难题的能力，有效推动了集团公司改革发展各项工作。

深入贯彻两个“一以贯之”，把党的领导融入公司治理各环节。修订“三重一大”事项决策等管理办法，有序推进运行监管系统建设。深入推行“双向进入、交叉任职”领导体制，主要所属企业全部实行党组织书记、董事长“一肩挑”领导模式。

助力打赢“三大攻坚战”。成立防范化解重大风险工作领导小组，不折不扣落实定点扶贫任务，整合资源大力开展风电、光电、生物质、氢能等新能源产业研究。

强化党的领导 引领推动企业发展

深入学习贯彻党的十九届四中全会精神，制定学习宣传贯彻方案并抓好推进实施。加快推进一流总部建设，明晰了总部“五个中心”功能定位，一体化推进总部机构改革，高质量完成总部“三定”工作，实现干部员工全体起立竞聘上岗。

扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，切实把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实四项重点措施贯通起来。坚持抓主要矛盾，集中力量解决10项制约高质量发展的深层次问题和职工群众反映集中的突出问题。

积极推进巡视整改，认真贯彻落实习近平总书记关于做好“三个结合”的指示要求，把巡视整改作为首要政治责任和解决问题、推动工作的重大机遇。成立巡视整改领导小组和专项工作组，制定专项方案，建立“周研究、周报告、月汇报”工作机制，狠抓整改措施落地见效。

哈电集团党委副书记孙智勇作“不忘初心、牢记使命，做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者、忠实实践者”的专题党课。



强化思想宣传 凝聚改革发展合力

加强对党的理论和路线方针政策宣传，让“中央声音”走进基层、走进班组。优化整合宣传资源，组建新闻中心，创办集团报纸，努力打造融媒中心。以热烈庆祝新中国成立70周年为主线，广泛开展“我和我的祖国”系列庆祝活动，彰显服务国家战略的忠诚担当、艰苦奋斗、创新实干的“长子情怀”。

深入学习贯彻习近平总书记关于学习宣传“最美奋斗者”的重要指示精神，选树宣传7名“哈电榜样”。开展全国两会、“一带一路”高峰论坛等主题宣传。深入挖掘“功勋设备”、党员服务队等哈电故事，《中国动力 光耀世界》被评为“向祖国汇报”优秀作品特等奖。

强化组织管理 夯实基层党建基础

扎实开展党建工作责任制考核，实现党建和经营业绩联评联动，制定《哈电集团基层党组织书记抓党建工作述职评议考核实施办法》，保证二级单位党建述职评议全覆盖。

围绕重点任务深入实施“提质增效 党员先行”党建载体工程，明确了“战严冬、促转型、攻难关”的主题，通过支部牵头项目、党员攻关项目及党员先锋岗、党员责任区等方式，聚集“急难险重”任务立项攻关500余项，充分发挥党员先锋模范作用，党建工作和中心工作进一步融合。

强化纪律建设 营造良好政治生态

深入贯彻中央纪委国家监委派驻机构改革精神，严格落实中管企业纪检监察体制改革各项工作要求，持续深化哈电集团纪检监察体制改革工作，制定改革方案及落实改革任务时间表和路线图，明确改革后集团纪委主要职责和工作权限，建立工作协调机制，自觉主动接受派驻监督。改革方案经中央纪委国家监委批准后，扎实深入推进改革各项工作，推动更高水平、更深层次“三转”，实现纪检工作高质量发展。

持之以恒整治违反中央八项规定精神突出问题专项工作，严肃查处通报曝光所属企业负责人在理丧期间利用职务影响收受礼金、中层管理人员违规公款旅游报销等问题。开展整治形式主义、官僚主义专项工作，制定整治形式主义突出问题具体措施。

压实全面从严治党主体责任、监督责任、第一责任人责任和“一岗双责”。充分发挥党风廉政建设及反腐败工作领导小组、协调小组作用，推动“四种监督”协同贯通。

巩固“不敢腐”压倒态势，处置问题线索124件，立案11件，处理处分96人次。完善“不能腐”机制建设，推动日常监督、巡视巡察、审计监察、专项检查中发现问题整改落实。构筑“不想腐”思想堤坝，召开警示教育大会，通报曝光典型案例，引导党员干部知敬畏、明底线。

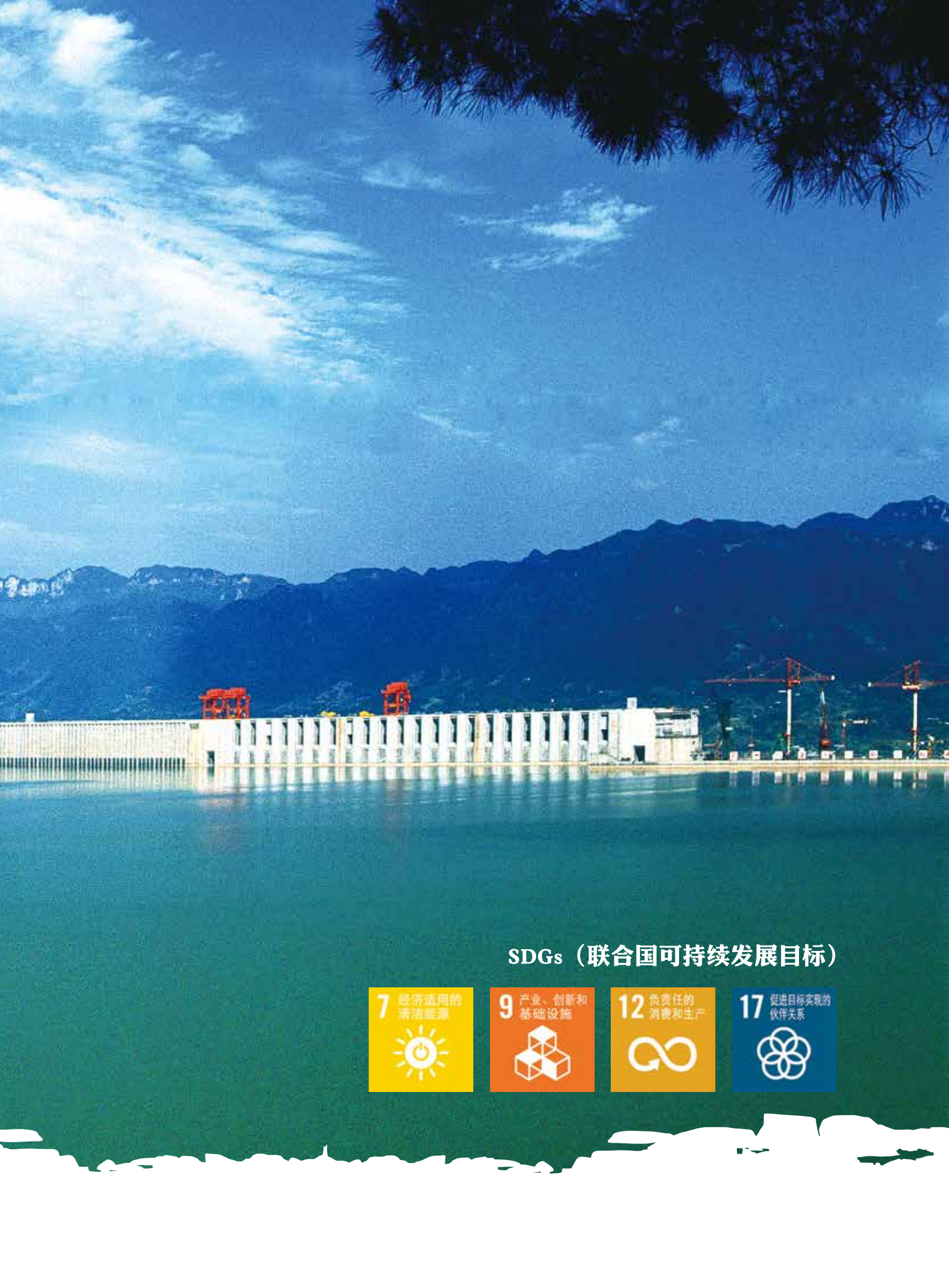


哈电集团党委书记、纪委书记杨宏勇主持集团一届纪委第二次全体会议，并代表集团纪委常委会向全会作工作报告。

以诚为是

哈电集团始终把提升客户服务满意度作为实现企业良性发展的重要保障，坚持为用户着想、对用户负责，不断提高产品质量和服务质量，用心为用户打造精品工程、放心工程、百年工程；加强与供应商沟通，了解供应商的需求与期望，及时向供应商传递公司生产经营情况和未来发展方向，以达到互惠共赢的目的，从而促进与合作伙伴共同成长。





SDGs（联合国可持续发展目标）



依法合规运营

规范公司治理

2019年，哈电集团积极适应改革发展的新形势新要求，坚持党的领导、加强党的建设，完善体制机制，依法规范权责，进一步健全各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的法人治理结构。哈电集团制定有较为完善的规章制度，明确党委、董事会及经理层的权责并严格执行，不断提升管治水平，公司治理效果良好。

哈电集团以哈尔滨电气股份有限公司（简称“哈电股份”）为建设规范董事会主体。哈电股份作为香港H股上市公司，一直以来严格遵守相关监管规定，制定有较为完善的规章制度，明确党委、股东会、董事会、监事会及经理层的权责并严格执行，建立了股东会、董事会、总经理部的授权管理机制，并随着相关法规的更新不断地改进公司的法人治理结构，理顺决策机制。哈电股份公司董事会设置了审核委员会、薪酬委员会、提名委员会和战略发展委员会四个专门委员会，作为董事会专门工作机构，就相关事项的决策向董事会提供咨询意见和建议。

推进法治建设

2019年，哈电集团深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，及习近平总书记对全面依法治国提出的新理念、新思想、新战略，认真落实中央企业法治工作会议部署和要求，紧紧围绕法治央企建设目标，扎实推进法治建设第一责任人职责落实，不断提高哈电集团依法依规治企能力水平，努力构建符合新时代要求的现代化法治管理体制，在法律风险防范、案件纠纷处理、国际化经营法律保障、合规管理体系建设等重点方向取得积极进展和成效。

— 哈电集团组织“宪法宣传周”活动 —

2019年12月4日是第六个国家宪法日，也是第二个“宪法宣传周”。为深入学习贯彻习近平总书记全面依法治国新理念、新思想、新战略，扎实推进宪法宣传教育，引导干部职工自觉尊法、学法、守法、用法，提升依法治企能力水平，更好地服务于公司高质量发展大局，哈电集团紧紧围绕“弘扬宪法精神，推进国家治理体系和治理能力现代化”活动主题，组织开展了一系列形式多样、内容丰富的“宪法宣传周”活动。



严格开展审计工作

2019年，哈电集团审计工作在国资委等上级部门关心指导下，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九届四中全会和习近平总书记关于审计工作重要指示批示精神，围绕公司“12348”发展战略，突出审计重点，扩展审计范围，提高监督效能，助力推进公司高质量发展。

发挥审计监察监督合力效能

- 完善内设机构设置，延伸审计监督链条，实现从“对事监督”到“人、事监督”并举，统一高效的审计监督体系初步确立。

推动审计监察系统垂直管理

- 一是加强对所属企业审计监察业务工作的管理，实行工作计划、人员配置双统筹。二是通过建立月度工作例会制度，及时传达上级文件、指示、决定，提出具体落实要求，研究部署重点难点工作，搭建有效的业务平台。

推进全面覆盖，深化经济责任审计

- 全年开展10项经济责任审计，促进领导人员履职尽责，改善企业经营管理。一是扎实推进审计全面覆盖，做到应审尽审。二是不断改进审计组织方式。积极推行“一审多项”，节约审计资源，实现审计成果的最大化。

围绕重点领域，做深做实专项审计

- 一是编制完成管理建议书，推动企业提升运营质量，规避经营风险。二是推动审计成果共享充分发挥审计成果在大监督格局中的重要作用。

配合审计署重大政策落实和稳增长的持续性审计调研

- 配合其完成现场审计，组织有关单位对审计结论反馈意见，并组织做好审计整改工作。

编制2019年度内部控制及风险管理自我评价报告

- 组织股份公司及所属企业对内部控制体系有效性进行自我检查评价，客观、准确揭示经营管理中存在的内控缺陷，防范化解重大风险，推动高质量发展。

履行合作责任

树立“利益共同体”观念

哈电集团树立“利益共同体”观念，以服务客户、方便客户、满足客户需求为宗旨，真诚对待客户及各合作伙伴，建立了完备的客户关系管理体系；视客户为长期的战略伙伴，同荣辱、共进退，共同发现市场商机、共同进行事业开拓、共同分享发展成果；及时、准确的解决项目执行中存在的问题，2019年无伙伴责任负面信息。

加强战略合作

哈电集团与客户、院校、同行、政府构建战略合作伙伴关系，本着资源共享、优势互补、互惠互利、合作共赢的原则，强强联手，为提升产品服务，推动行业发展，加强技术研发，深化央地合作提供力量。

2019年，哈电集团本着“优势互补，资源共享，互惠互利，合作共赢”的原则，积极同地方政府和企业合作，在多领域开展深度合作，充分发挥各自的资源优势和平台优势，建立互相支持、互相依托、共同发展的战略伙伴关系，更好地服务国家战略

— 哈电集团与黑龙江省产权交易集团有限公司签署战略合作协议 —

哈电集团与黑龙江省产权交易集团有限公司签署战略合作协议，深入贯彻落实习近平总书记在推进东北振兴座谈会上的重要讲话和考察东北三省的重要指示精神，进一步推进央地合作，发挥中央企业与本土机构各自优势，联合打造央地合作的崭新平台，助推龙江全面振兴、全方位振兴。



提供用户满意的产品

哈电集团始终坚持为用户着想、对用户负责，全面提升产品质量和服务质量，始终坚持“精心设计 精湛工艺 精细制造 精品工程”的质量观，打造令世界推崇、值得全世界用户信赖的知名品牌。

2019年，推行质量创优示范工程，不断加强项目管理，最大限度满足用户需求，为用户创造更大价值，树立可信赖的企业形象。

— 哈电集团成功研制世界首台长短叶片白鹤滩百万精品转轮

5月29日，由哈电集团研制的世界单机容量最大100万千瓦水电机组首台长短叶片转轮制造成功，并顺利通过项目业主中国长江三峡集团有限公司的验收。验收结果表明，转轮各项关键尺寸及技术参数均符合设计图纸和技术规范要求，达到精品标准。这标志着白鹤滩百万机组研发制造取得了关键性、阶段性胜利。哈电集团继成功产出世界首台单机容量最大水电机组精品座环、水轮机导水机构后，此次以“精品转轮”的研制成果，推动中国水电向世界水电“无人区”又迈进了坚实的一步。



提升产品质量

经过多年发展，哈电集团各所属单位以ISO9001质量管理体系要求为基础，结合自身产品与市场实际情况，形成了一套行之有效的质量管控模式。

2019年，哈电集团持续推进“火烧”质量，产品质量稳步提升。年度质量控制目标全面完成，全年无重大质量事故，无重大用户投诉，质量损失率同比下降12.2%。

2019年，哈电集团持续加强质量改进提升力度，完成集团级重大典型质量改进10项、集团级工艺整顿质量改进25项。

质量损失率同比下降

12.2%

完成集团级重大典型质量改进

10项

集团级工艺整顿质量改进

25项



质量成果取得新突破。锅炉公司获得2019年度中国质量协会质量技术奖，汽轮机公司获2019年度中国质量协会优秀六西格玛项目奖，电机公司获得第二届中央企业QC小组成果二等奖。

◀ 哈电锅炉《基于过程方法和循证决策的准东煤高效清洁燃烧技术研发与应用》项目获得中国质量协会质量技术优秀奖。

供应链管理

集中采购

集团公司设立招标采购中心，强化集约管理和集中采购，建立了完善的采购管理体系。推进“阳光”采购，建设了电子商务平台、E采平台。

优化流程管理

哈电集团通过流程理念优化、流程管理目标优化、流程管理绩效优化、流程设计方式优化，持续优化供应链流程管理。

2019年，公司延伸供应商管理，由“以包代管”向“总包管分包”转变，坚持优中选优、延伸管理、监督检查、动态调整。

01 与合格供应商签订《廉洁保证协议》，从合同层面约束供应商遵纪守法、遵守社会道德和履行社会责任。

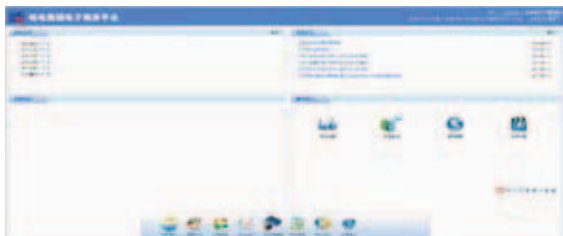
02 推进供应商6维度评价工作，优胜劣汰，合理选择供应商。

03 培养、培育优秀供应商，提升技术能力和管理水平，提高产品质量。

04 招标采购与战略采购相结合，综合评标，质量优先。

05 加强外协外包产品的过程控制，定期开展检查工作。

06 对出现质量问题的供应商进行严格考核，剔除供应商350家。打破独家、两家供应商通用物资25类。



▲ 哈电集团电子采购交易平台



◀ 集团公司首次组织企业专用大额项目集中招标

促进合作共赢

哈电集团拥有4000余家合格供应商，为稳定上下游产业链做出积极贡献。哈电集团始终关注促进供应商履责，要求供应商符合质量、环境和职业健康安全管理体系的相关要求。

供应链合作伙伴	关注的核心议题	公司的回应
供应商与分包供应商	履行安全、环境保护责任	加强环境保护，要求供应商在为公司制造产品过程中必须符合国家安全及相关环保要求标准。
	推进高端进口材料国产化	为振兴民族工业，建设核工业体系，推动核电用材料和部件的国产化制造。
	保证产品质量	推动供应商提高质量管理能力和产品质量，并要求未提供质量体系认证证书和体系认证证书失效的供应商提供有效的质量体系认证证书

推动行业发展

参与行业规划发展

哈电集团积极参与行业规划、标准的编制工作，积极参加社团组织，推动行业进步，主持参与制修订/发布国家标准7项和行业标准8项。

— 哈电集团这八项标准成为企业标准“领跑者” —

黑龙江省市场监督管理局会同黑龙江省工信厅对17家企业31项企业产品标准进行了评价，认定了首批9个2018年黑龙江省企业标准“领跑者”中，哈电集团有8项技术标准，关键指标达到国际先进水平或高于同类国家基础、通用标准或行业标准，成为企业标准“领跑者”。

2018年黑龙江省企业标准“领跑者”名单

序号	企业名称	企业标准代码	产品标准名称	05企业标准 实施日期	企业标准 公开日期
1	哈尔滨电机厂有限责任公司	0EA.640.0679	大型水轮机电机铸模压叶片技术条件	2018-02-27	2019-02-13
2	哈尔滨博实自动化股份有限公司	Q/HBS 72-2016	垂直螺旋给料包装机	2016-07-06	2016-07-06
3	佳木斯电机股份有限公司	Q/OEE 010-2017	核电站用高压立式变频调速三相异步电动机技术条件（主氨风机用驱动电机）	2017-03-23	2017-04-02
4	佳木斯电机股份有限公司	Q/OEE 074-2017	YBX4 系列高效率隔爆型三相异步电动机技术条件（机座号80~355）	2017-12-30	2018-01-08
5	佳木斯电机股份有限公司	Q/OEE 116-2017	YBX4 系列高效率隔爆型三相异步电动机技术条件（机座号355~450）	2017-09-20	2017-09-21
6	佳木斯电机股份有限公司	Q/OEE 047-2017	T(B)YC 系列(隔爆型)永磁三相异步电动机技术条件（机座号40~400）	2016-09-30	2016-09-30
7	佳木斯电机股份有限公司	Q/OEE 125-2017	T(B)YC 系列变频调速永磁三相异步电动机技术条件（机座号40~400）	2017-10-20	2017-10-25
8	佳木斯电机股份有限公司	Q/OEE 218-2017	T(B)YC 系列隔爆型高压变频调速三相异步电动机技术条件（机座号355~630）	2017-11-30	2017-12-05
9	佳木斯电机股份有限公司	Q/OEE 052-2017	PG17L200~200-400/90-4高温高压屏蔽电泵（上泵）技术条件	2017-07-05	2017-07-06

— 哈电锅炉国内首台百万千瓦 π 型二次再热锅炉投运 —

2019年12月7日，由哈电集团哈尔滨锅炉厂有限责任公司研制开发的国内首台100万千瓦二次再热超超临界 π 型锅炉大唐雷州电厂1号机组顺利通过168小时试运行，各项主要性能指标达到或优于设计值。大唐雷州项目的成功投运，再次验证了哈电锅炉二次再热锅炉设计理念的先进性，使哈电锅炉成为业内唯一既有塔式布置又有 π 型布置100万千瓦等级二次再热炉型的厂家，标志着哈电锅炉百万千瓦二次再热技术再上新台阶。



— 哈电集团为水利工程安装“中国芯” —

哈电集团哈尔滨电机厂有限责任公司（简称哈电电机）一举夺得黄金峡水利枢纽全部7台18兆瓦水泵及其附属设备采购合同，为水利工程安上“中国芯”，再一次奠定了哈电电机在水泵领域的行业领军者地位。

黄金峡大泵项目是哈电电机在水利大泵领域的又一次突破。单机容量18兆瓦的7台立式单吸、单级离心泵，最大扬程116.5米，每秒抽水流量可达52至70立方米，年利用时间接近6000小时。泵站建成后，对于缓解关中、陕北水资源短缺，维护渭河生命健康、促进生态环境改善具有重要意义。



企业加入的社团组织（部分）

集团或企业名称	社团组织名称	公司角色
哈电集团	中国机械工业质量管理协会	副会长单位
哈电集团	中国智慧能源产业联盟	理事单位
哈电股份	中国动力工程学会	副理事长单位
哈电股份	中国电工技术学会	理事单位
哈电股份	国家700度超超临界燃煤发电技术创新联盟	会员单位
哈电电机	全国大型发电机标准化技术委员会	主任委员单位
哈电电机	中国水力发电工程学会	副理事长单位
哈电电机	电机工程学会（国际大电机网CIGRE）	会员单位
哈电锅炉	中国电器工业协会	部长、委员、理事单位
哈电锅炉	ASME规范产品专业委员会	副理事长单位
哈电锅炉	中国机械工业企业管理协会	常务理事单位
哈电汽轮机	中国核电能行业协会	理事单位
哈电汽轮机	IEC/TC5（国际电工委员会/汽轮机技术委员会）	专家组成员单位
哈电汽轮机	中国动力工程学会透平专业技术委员会	秘书长单位
哈电国际	中国机电产品进出口商会	副会长单位
哈电国际	中国对外承包工程商会	理事单位
哈电阀门	电力行业电站阀门标准化技术委员会	副主任单位

责任专题

深耕一带一路 彰显中国动力风采

哈电集团作为国内首批“走出去”承建海外电厂的企业，从1983年承建巴基斯坦古杜项目开始，在国家改革开放相关政策的支持下，坚持先行先试、大胆探索，经过30余年不懈努力，国际市场区域不断扩大，品牌影响力不断提升，国际技术交流与合作日益深化，海外业务对公司发展支撑力度显著增强。

“一带一路”倡议实施以来，哈电集团以“为世界提供动力，为人类带来光明”为宗旨，本着“共商、共建、共享”的原则，凭借着一流的装备制造和电力工程水平，在“一带一路”沿线国家承建了十余个电站工程项目，提供了世界上最先进、最稳定、最可靠的发电机组。在项目所在国，哈电集团提供的设备和工程服务不仅满足了当地的电力需求，创立了良好的信誉和口碑，同时积极参与环境保护和基础设施建设，带动了当地就业，并将一流的技术和服务倾囊相授，为当地培养了一批优秀的技术人才。

《人民日报》讲述哈电集团阿联酋迪拜哈斯彦清洁煤电站项目故事



2019年1月26日，《人民日报》第三版要闻刊登了该报记者探访中东第一座清洁燃煤电站的专题报道《丝路基金中东首单投资项目既满足迪拜增长的电力需求，也贯彻可持续发展理念：“用心帮助我们保护环境，中国建设者令人尊敬！”》。

迪拜哈斯彦4×600MW清洁煤电站项目是哈电集团首个EPC+BOO项目，也是央企强强联合、团结一致、共同服务海外的典型项目。迪拜哈斯彦项目集中国投资、中国融资、中国总包、中国设计、中国制造、中国建造于一身，创造了中资公司首次以投融资和总承包模式进入中东电力市场的先例。项目严格执行国际最高标准，具有生态环保及EHS要求高，参与项目执行的国际化企业众多等特点。迪拜哈斯彦项目的成功实施，不仅积极带动了众多央企合力出海，走进高端电力市场，更让中东高端电力市场的合作伙伴看到了中国央企的实力，而“哈电品牌”也成为了代表着“中国制造”的央企名片。

3月8日，中国国际电视台阿语频道播出了采访哈电集团迪拜哈斯彦项目现场计划经理多诺维茨基的专题片。

多诺维茨基表示，能够加入中国企业与哈电集团朋友们一起工作感到非常愉快，能够助力“一带一路”倡议赶到非常有意义。‘一带一路’不仅仅是经济工程，也是文化沟通的桥梁，助力民心相通。清洁燃煤电站项目本身就是‘一带一路’造福沿线各国的最好例证之一。就像古代的丝绸之路，‘一带一路’也是互利共赢的，这个项目就体现了阿联酋从中国的专业、技术、资金方面获益。我想我们应该感谢中国重新开放丝绸之路，把世界的两端紧密联结在一起。



厄瓜多尔美纳斯水电项目获颁临时移交证书



厄瓜多尔当地时间9月17日，哈电集团与项目业主厄瓜多尔CELEC EP ENERJUBONES公司正式签署厄瓜多尔美纳斯水电项目临时移交协议，标志该项目正式进入质保期。

厄瓜多尔美纳斯水电项目是哈电集团进入南美市场的首个水电总承包项目，是哈电集团响应国家“一带一路”倡议以及高端装备产业“走出去战略规划”的里程碑式工程。该项目主要发电设备，包括水轮发电机、励磁、调速器等系统全部由哈电集团设计、制造、供货，辅助系统设备均由中国厂商制造供货，是“哈电配套”到“哈电制造”的典范工程。



2019年，哈电集团入围ENR全球最大250家国际承包商百强榜单，排名第81位，在上榜的75家中国企业中排名第19位，自2011年至今，哈电集团已6次成功入围ENR百强榜单。

发展中国家电厂运行与维护研修班培训

哈电集团承担了2019年发展中国家电厂运维研修班核心环节发电厂运行、维护、检修及电厂汽机、锅炉、电气、热工、化学五大专业技术授课任务。在培训中，哈电集团派出多名电站技术专家为学员提供了专业技术指导，研修班学员对哈电集团在世界电站建设领域取得的辉煌成就表示赞叹，对哈电集团的高质量、高水平建设与发展给予了极高评价。



以爱为铭

哈电集团始终坚持竭诚回馈社会，大力支持公益事业，树立有责任感、有担当的企业形象。2019年，哈电集团积极承担经济责任、政治责任和社会责任，建立健全扶贫保障体系，充分发挥国有企业的综合优势，动员、融合和凝聚社会各方面的资源和力量，共同为精准扶贫助力、为贫困群众造福。





SDGs（联合国可持续发展目标）



践行责任理念



维护社会稳定

军民共建

多年来，哈电集团作为电力装备制造行业大型国有骨干企业，积极配合所在地的人防、武装、民防、双拥等军民共建工作，努力为区域军民共建做贡献。在民政局、人防办等有关部门的指导和推动下，哈电集团的拥军优属优抚工作始终是区域企业的排头兵。

志愿服务

哈电集团建立健全开展社区志愿服务活动各项措施和制度，重视员工参与社会责任实践，鼓励员工参与公益活动，身体力行回馈社会，增强员工对社会、企业的认同感和归属感。突出行业特点，广泛开展文化特色志愿服务活动，大力弘扬志愿服务精神，营造文化志愿服务良好氛围。

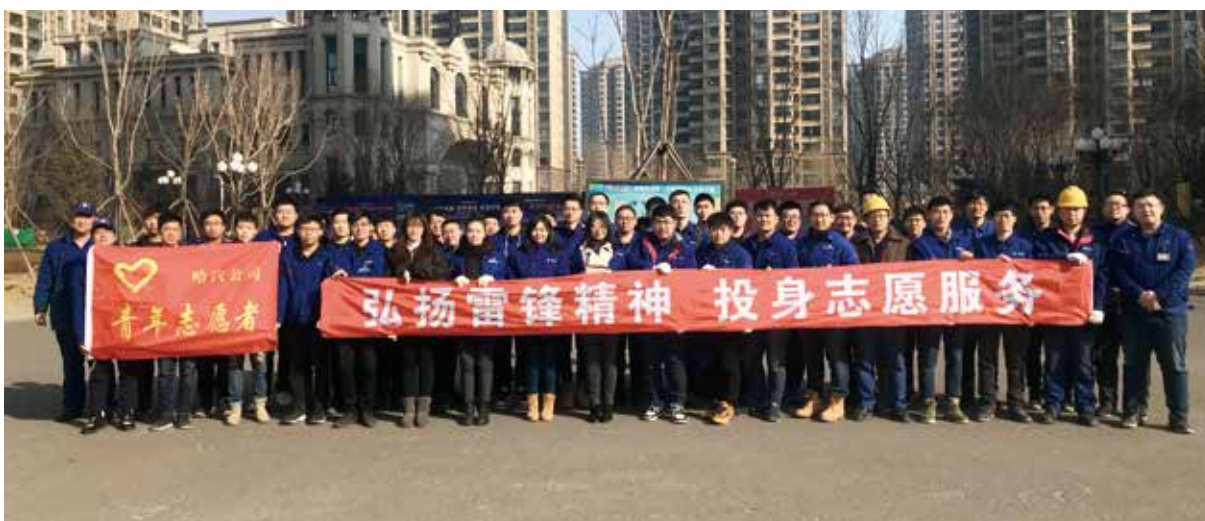


◀ 哈电集团锅炉公司燃烧器分厂志愿者从2011年开始与退休职工刘秀琴组成“一助一”帮扶对子，坚持定期探望老人。

集团公司总部青年志愿者开展志愿消防安全巡查活动。 ▶



◀ 哈电集团电机公司志愿者对周边小区居民楼覆盖面进行了清理，铲除掉1000余条小广告、粉刷出20余处干净墙面。



▲ 哈电集团汽轮机公司开展“志愿服务星期六”活动，维护社区的生活环境

社区抗疫

2020年2月，在新冠肺炎疫情防控的关键阶段，哈电集团组织党员干部下沉到社区参与疫情防控工作，共计205名党员与阿城区、松北区等6个哈尔滨市辖区100余个社区对接，坚守社区防线，为坚决打赢疫情防控阻击战贡献哈电力量。



哈电集团在积极组织企业复工复产，努力为中国经济稳步发展做贡献的同时，心系家乡战斗在防疫一线的广大医务人员，购置近80万元的大米、鸡蛋、鲜奶、蔬菜等慰问物资，陆续对363名黑龙江省支援防疫一线的医务人员及家属进行走访慰问，了解他们的生活工作情况，尽企业绵薄之力，提供一切力所能及的帮助，做好后勤保障工作，解除疫情防控一线医务人员的后顾之忧，为援鄂的龙江医务英雄加油助力，为战胜疫情再次贡献一份央企的力量。



推进社会公益

无偿献血

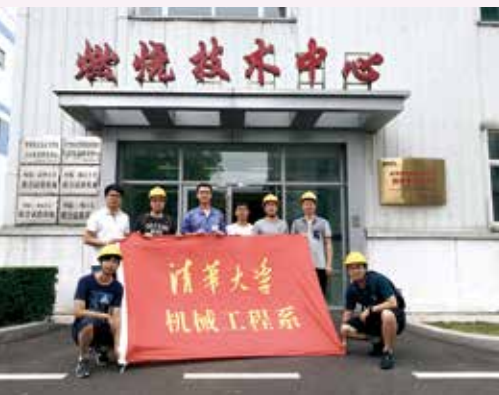
哈电集团积极开展公益运作管理，动员广大干部职工支持和参与社会公益事业。为给哈尔滨市临床用血出一份力，同时积极响应广大职工乐于支持和参与社会公益事业的迫切心情，彰显哈电集团企业公民责任，哈电集团于3月11日~15日，设置了5个献血点，集中组织开展无偿献血活动，集团总部及各所属单位报名参与献血职工人数达 **2300** 余人，成功献血职工人数达 **1844** 人，累积献血 **458110** 毫升，用实际行动传递社会正能量，用沸腾热血开启2019的温暖问候！



就业援助 “千校万岗”

哈电集团大力实施就业援助“千校万岗”项目，在公司人力资源部门的大力支持下，积极为在校大学生提供实习机会。2019 年，哈电集团锅炉公司、汽轮机公司、电机公司、佳电股份等单位累计为近 20 所省内外高校的 30 余个专业的 2000 余名学生提供实习机会。

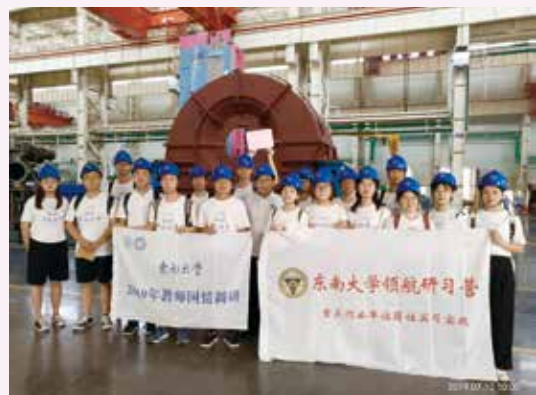
✓ 沈阳工业大学电机系学生到哈电集团电机公司实习



⤴ 清华大学机械工程系学生到哈电集团锅炉公司实习



⤴ 上海交通大学学生到哈电集团电机公司实习



⤴ 东南大学学生到哈电集团汽轮机公司实习

贫困帮扶 助学助老

哈电集团积极开展捐资助学、爱心助老等志愿服务活动，为贫困学生、孤儿、特殊儿童、孤寡老人送去温暖和关怀，帮助他们共渡难关。

- 哈电集团锅炉公司开展“助学圆梦 哈锅担当”助学活动



- 哈电集团佳电股份公司为佳木斯特殊学校学生送去米、面、油等生活物资



- 哈电集团重装公司赴特殊学校慰问特殊儿童



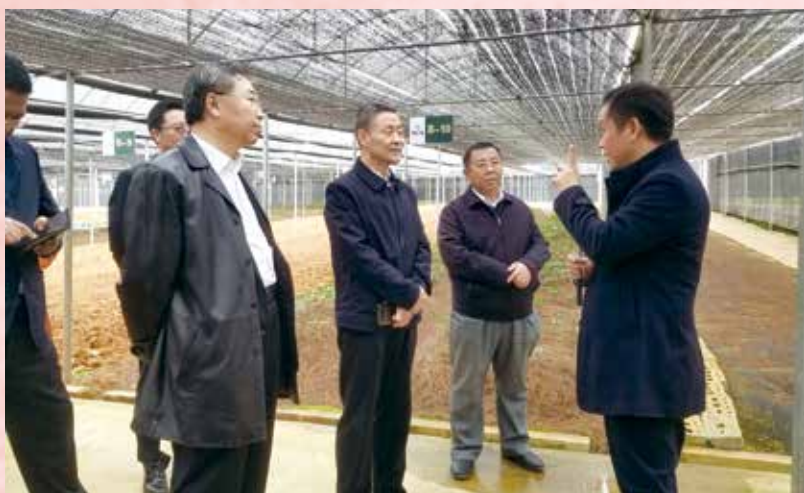
- 哈电集团汽轮机公司开展“爱在冰城、情暖乡村”为贫困地区捐献棉装活动



扛鼎政治责任 助力文山精准脱贫

提高政治站位，提前超额完成责任书目标任务

哈电集团深入学习贯彻习近平总书记在解决“两不愁三保障”突出问题座谈会上的重要讲话精神和党中央脱贫攻坚决策部署，持续加大帮扶力度，2019年扶贫资金投入等指标保持增长，提前超额完成中央单位定点扶贫责任书各项指标。



“哈电集团党委书记、董事长斯泽夫一行实地查看文山市苗乡三七研发基地，架设桥梁，让文山的“宝贝”走出大山

”

抓实党建扶贫，提高党组织凝聚力和示范作用

采取党组织、企业、村集体、农户四方合作的方式，拿出100万元党费支持当地种植水旱芹等高附加值经济作物，通过党组织把企业、村集体和群众的利益联系起来，增强了脱贫攻坚的合力。

卧龙街道高登社区充分借鉴“党组织+企业+村集体+农户”模式，推进百亩青花椒示范基地建设，带动建档立卡户42户139人每户栽种3亩青花椒，专业技术公司提供技术指导和产品保底收购，为2020年后群众持续稳定增收奠定基础。

投入扶贫资金

1100 万元

为年计划的

105%

引进帮扶资金

10 万元

为年计划的

100%

培训基层干部

110 人

为年计划的

149%

培训技术人员

50 人

为年计划的

333%

购买和帮助销售贫困地区农产品

444.18 万元、31.4 万元

分别为年计划的

444%、314%

文山市2019年底贫困发生率由2014年的

13.67%下降到0.95%，正式脱贫摘帽



“哈电集团党委副书记、总经理吴伟章走进正在生产的秉烈乡兵坤大米合作社。”

加强组织领导，统筹推进定点扶贫各项工作

聚焦脱贫攻坚目标任务，制定了《哈电集团助力脱贫攻坚三年行动实施计划》，《2019年定点扶贫工作计划》，明确了支持文山脱贫摘帽的21项工作。

党委会研究定点扶贫责任书和工作计划，定点扶贫工作领导小组和办公室召开5次专题会议研究相关工作。

2019年，主要领导及其他班子成员4次深入扶贫一线，调研检查扶贫项目及派驻干部履职情况，聚焦“两不愁三保障”了解贫困群众实际脱贫情况。

强化监督保障，助力打赢精准脱贫攻坚战

哈电集团始终将强化扶贫领域监督作为打赢精准脱贫攻坚战的重要保障，持续增强责任感和紧迫感，不断创新工作方式方法，健全内部沟通协调工作机制，及时掌握扶贫工作进展，确保党中央重大决策部署落实落细。围绕扶贫工作开展实地调研，聚焦扶贫资金使用情况，督促扶贫项目建设进度，以有力有效监督保障产业扶贫成效尽快发挥。结合调研中发现的问题，创新扶贫工作思路，积极建立脱贫长效机制，探索促进文山旅游文化宣传和带动产业发展的可能性。坚持问题导向和结果导向相统一，对扶贫干部履职情况开展监督检查，力戒扶贫工作中出现形式主义、官僚主义问题。



一位84岁的老人抓着哈电集团选派的驻村“第一书记”张帅的手激动地说：

“从来都不敢想，有生之年还能看到村里修上路，还是党的政策好啊，孩子们在修好的路上撒欢儿地跑，高兴地合不拢嘴。”

”



强化干部选派，齐心协力助推文山脱贫攻坚

坚持优中选优加强干部选派工作，2019年1名同志挂职文山市副市长，1名同志任贫困村驻村第一书记。压实工作责任，建立了挂职干部、第一书记月度汇报等机制，推动挂职干部积极推动文山脱贫攻坚各项工作，挂职文山市副市长的闫富江同志，在文山州州管干部2019年度等次考核中评为优秀，驻村第一书记张帅获得文山市青年五四奖章。

突出产业扶贫，助力文山群众持续增产增收

投入资金帮扶建设大米生产加工生产线，与建档立卡户795户3381人结成帮扶对象，对贫困社员实现“三统一”，即统一供应肥料、种子，进行免费统一统防统治，统一收购，合作社每亩为贫困种植户每亩增收140元。

投资在红甸乡茂克村（回族聚居地）、马塘镇移民安置点建设扶贫车间，解决回族农村妇女以务农为主、贫困家庭增收困难等问题。

在哈尔滨设立文山特色产品直营店，与建设银行善融商务平台合作，实现了线下、线上双渠道销售，并入驻中央企业消费扶贫电商平台，推动文山市参与全国供销合作总社“供销e家”平台。

开展送教下乡，为文山脱贫攻坚提供智力支持

为提高文山市基层干部、致富带头人的综合素质水平和农业产业专业化发展能力，举办多次专题培训。2019年首次采取“送教上门”的方式，在文山市举办了“送教下乡”，文山市17个乡镇街道的致富带头人和技术人员以及文山市政府、各乡镇街道部分基层干部和村“两委”成员合计130余人参加培训，清华大学等单位教授专家讲解沟通管理技巧，讲授“互联网+农业电商”实践案例，开设种植、养殖业技术课堂，组织学员实地考察林果、蔬菜等产业发展模式，学习农民专业合作社运作经验，增强贫困群众的“造血”功能。



哈电集团出资在茂克村旁建设了扶贫车间——服装加工厂

以绿为底

哈电集团在不断追求经济发展的同时，也注重经济与生态的和谐统一。积极贯彻国家绿色发展理念，主动承担“美丽中国”责任，严格执行国家环保政策，大力利用新能源和可再生能源拓展环保产业，致力于把哈电打造成创造价值、负有责任、社会尊重、绿色发展的中央企业，为建设资源节约型、环境友好型社会贡献力量。





SDGs（联合国可持续发展目标）



践行绿色发展

哈电集团积极践行“友好环境，温馨家园”的环境观，创建环境友好的企业，创造和谐温馨的家园；追求人与人、人与自然、人与社会的友好相处；对内营造一种理解人、信任人、关心人的良好氛围；对外建立一种密切合作的自然与人文环境。

加强环境体系建设

哈电集团严格遵守《中华人民共和国环境保护法》、《“十三五”节能减排综合工作方案》等国家法律法规，持续关注环境保护和节能减排工作，并制定了《节能减排管理办法》、《哈电集团环境保护突发事件应急预案》等相关制度，积极履行社会责任，减少水质、大气、噪声污染。

哈电集团持续完善环境管理体系，定期开展体系审核工作，并顺利通过中国质量协会体系外审，获得环境管理体系认证证书。

节能减排，绿色节约，人与自然和谐发展

哈电集团致力于维护宣传国家节能减排政策、推广节能减排先进经验和实用技术，普及节能减排基础知识，在企业内部形成良好的节能氛围。利用办公自动化系统，对文件发放、各项行政审批、用车申请等采取网上办结，减少碳排放；通过建立人走关灯、节约用水等措施减少能耗；通过响应“无车日”活动以及产品尽量铁路运输和建设秦皇岛出口基地减少尾气排放。同时，集中采购项目招标文件详细列明了所购产品、材料的技术环保标准，规定优先选用具有能效标识、绿色节水认证和环境标志的产品，有效减少了过度包装和一次性用品的使用。

— 哈电集团与黑龙江省成立新能源产业联盟 —

哈电集团与黑龙江省发改委于2019年6月13日联合举办哈电集团新能源产业装备技术推介会暨黑龙江省新能源产业联盟启动仪式，共同搭建促进央地协同发展的新能源产业合作平台，并于会上与相关各方签署了一系列战略合作协议和相关重点项目。



深耕环保产业

哈电集团致力于环保产业发展。一方面研发先进工艺技术与装备应用、开发高效清洁、节能环保的发电设备，制造高效环保设备，为老旧机组升级换代，另一方面优化产业结构，积极发展水电、核电、光热发电等清洁能源。

“十三五”期间国家力推煤电+生物质、煤电+污泥、煤电+垃圾、煤电+光热等“四个耦合”发电。哈电集团大胆创新，先试先行，利用自主建设的高效清洁燃煤电站锅炉国家重点实验室进行了大量的燃烧试验研究和积累，自主研发了燃煤耦合垃圾、燃煤耦合生物质等发电技术。

大唐长山燃煤耦合生物质气化发电技术改造示范项目完成试运行



由哈电锅炉总承包的国家首台生物质耦合发电示范项目——大唐长山660MW超临界燃煤发电机组耦合20MW生物质发电示范项目顺利通过了168小时试运和性能考核试验，各参数达到设计要求，压块秸秆正压气化的效率和系统耗电率指标均达到较高水平。该机组顺利通过性能考核试验，标志着国家首台生物质耦合发电示范项目获得圆满成功，填补了国内生物质微正压循环流化床气化技术空白，摸索出了针对不

同生物质燃料特性的运行经验和压块秸秆气化炉输灰与排渣设计基础数据，为生物质耦合发电的全国推广奠定技术基础，也将为地方生物质能源开发利用、周边区域环保工作及经济发展产生积极影响。

“哈电制造”为“人造太阳”提供专属“能量驱动器”

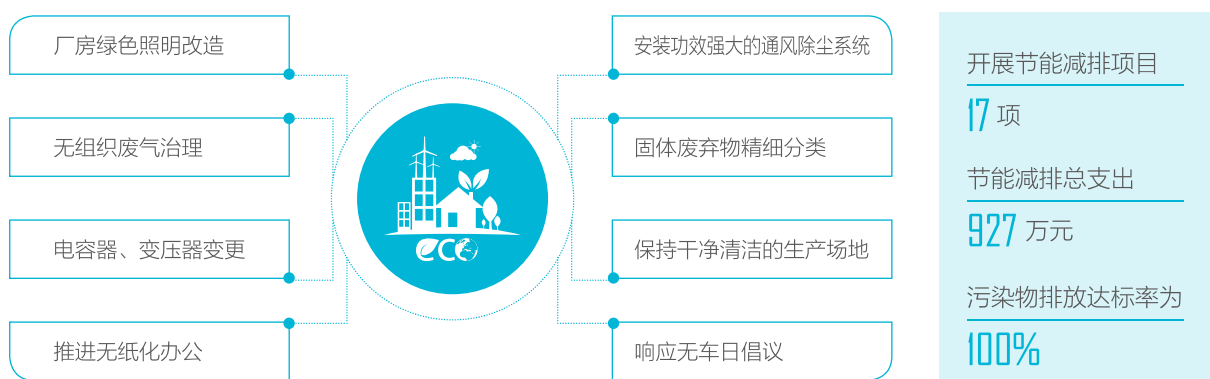
2019年1月17日，哈电电机研发、设计、制造、安装、调试及试验的我国首台最大30万千瓦安立式脉冲发电机组，在成都中核集团核工业西南物理研究院（简称核西物院）通过系统验收，总体性能参数达到国际先进水平。这标志着被称为“人造太阳”的“中国环流器二号M(HL-2M)”装置正式拥有了专属的高性能“能量驱动器”。30万千瓦安立式脉冲发电机组总重约800吨、总高约15.5米，运行中能产生短时高电压、大电流或大功率脉冲，瞬时发电功率高达30万千瓦安，能够满足“中国环流器二号M(HL-2M)”这一聚变研究先进装置的大功率、高储能供电需求，从而为相关研究提供保障。



推进节能减排

节能减排制度化

2019年，哈电集团严格遵守国家有关环境保护的法律法规，严格执行《废水废液排放控制程序》《废气排放控制程序》《防止油污管理程序》《废弃物管理标准》，通过加强管理、优化工艺布局、组织设备改造全方面推动降尘、减噪，有限控制了生产噪音、粉尘对周边居民、环境的影响。2019年，公司污染物排放达标率为100%，严格控制排放总量，全年未发生环境事故。开展节能减排项目17项，节能减排总支出927万元。



电机公司入围国家“绿色工厂”

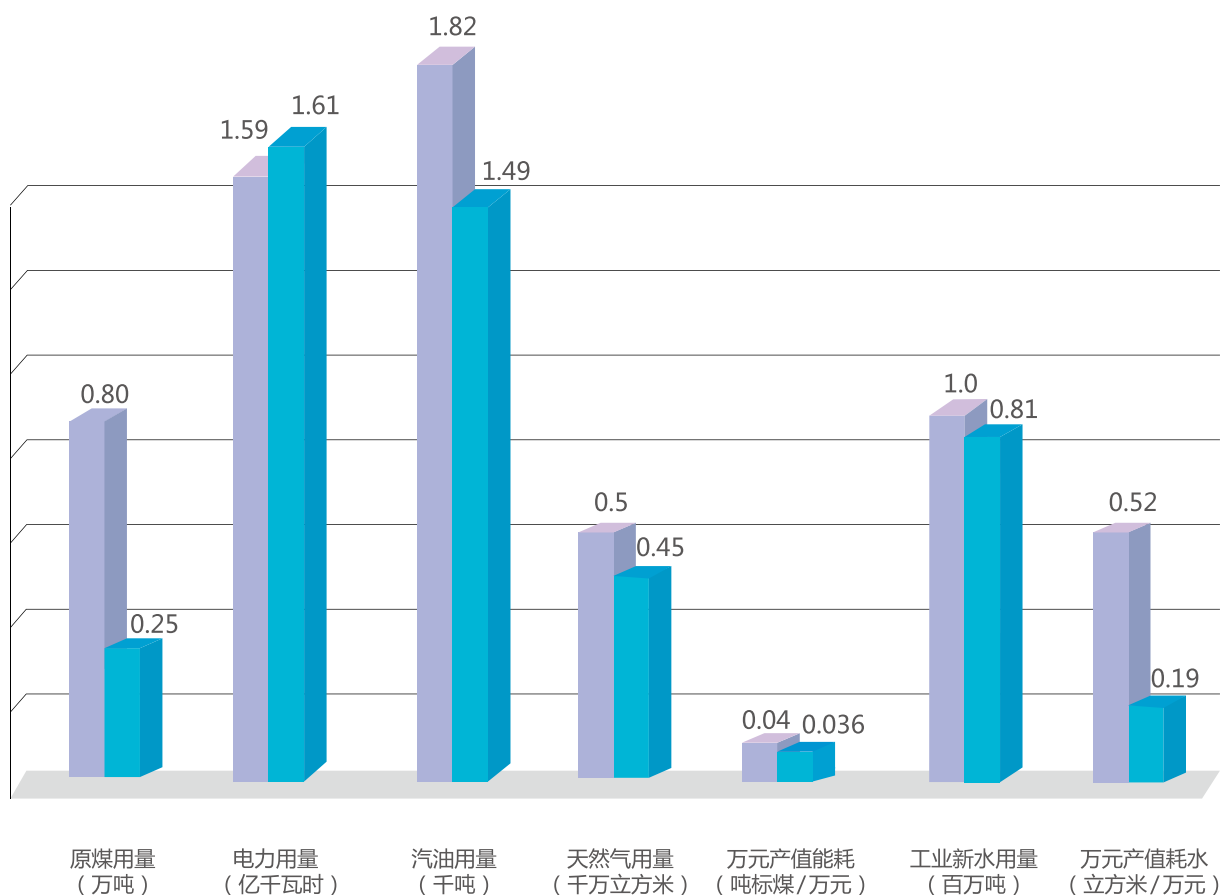


2019年11月6日，电机公司通过国家第三批“绿色工厂”评定，成为黑龙江省唯一入围国家绿色制造名单的机械制造企业。

长期以来，电机公司坚持以“科技为先导、管理促高效”的理念，推进节能减排工作不断深入；着力在改革中践行绿色发展战略，淘汰高耗能、高污染的工艺或工序，建立了能源管理中心，形成了切合企业实际的“管控一体化”管理模式；推广先进节能减排技术应用，实施了加热设备智能改造、余热利用、绿色照明等项目；并通过推行合同能源管理模式、开展清洁生产标准化和准时化生产等途径，推进了企业低碳发展，达到了降低能源消耗总量、提高能源利用效率的目的。

能耗关键指标

■ 2018 年 ■ 2019 年



— 重装公司实施污水管网改造

2019年，重装公司投资132万，实施了污水管网改造和增设预处理设施的节能减排项目，将工业污水和生活污水管网进行拆分，配套建设工业污水管道、提升池、预处理调节池和预处理加药设施，将各生产车间产生的工业污水单独收集至预处理调节池，针对工业污水成分，进行有针对性的加药处理，再排入公司污水处理站进行再处理后入城市污水处理站。

通过实施该项目，公司污水排放口主要污染物可达到COD浓度50mg/l以内，氨氮浓度15 mg/l以内的低浓度排放，全年可减少COD排放量约3吨、氨氮排放量约0.3吨。



责任专题

长子情怀 向世界展示坚挺的“中国脊梁”

壮丽70年，新中国发电设备制造业从无到有、由弱到强，一路砥砺前行，直至登顶行业技术的制高点。始于一穷二白，无畏奋进求索，在举世瞩目的发展中我们党引领人民以锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气，绘就了一幅波澜壮阔、气势恢宏的历史画卷，谱写了一曲曲感天动地、气壮山河的奋斗赞歌。



1951年



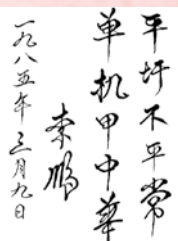
1958年



1965年



1986年



1990年



2007年



2015年



2017年

1951年，国产首台0.8MW水轮发电机组，安装于四川龙溪河下碛电站（后迁至苏雄电站）

1958年，国产首台25MW高压汽轮机，安装于哈尔滨热电厂

1965年，国产首台100MW水轮发电机组，安装于云峰水电站

1972年，国产首台200MW 双水内冷汽轮发电机，安装于辽宁朝阳发电厂

1980年，国产首台125MW轴流转桨式（转轮直径Φ10.2m）水轮发电机组，安装于葛洲坝水电站

1984年，国产首台210MW超高压汽轮机，安装于巴基斯坦古杜电厂

1986年，国产首台600MW亚临界汽轮机，安装于安徽淮南平圩电厂

1986年，时任国务院副总理李鹏视察平圩电厂时题词

1990年，国产首批TAQW550-18/1730增安型无刷励磁同步电动机研制成功，安装于镇海炼化和石家庄炼油厂

2000年，国产首台650MW核电汽轮机，安装于浙江秦山核电站

峥嵘68载，作为共和国装备制造业的“长子”，哈电集团以对党、对国家、对人民、对历史高度负责的态度，铸大国重器、树民族品牌、立世界标杆，扛起了“承载民族工业希望，彰显中国动力风采”的光荣使命；依靠创新做强、依靠管理做优、依靠改革做大，从中国“制造”到中国“创造”，哈电集团创造出了200余项“共和国第一”，演绎着一个又一个“创新传奇”。

为世界提供动力，为人类带来光明。这200余项“共和国第一”，承载着一代代哈电人的梦想，从荒原上创业建设“中国动力之乡”，在磨砺中成长打造“国家名片”，哈电集团以一往无前的奋斗姿态向世界输出着“中国动力”！



- 2000年，“650MW 等级核电汽轮机国产化研制”荣获中国工业大奖表彰奖
- 2003年，合作制造700MW混流式水轮发电机组，安装于三峡（左岸）水电站
- 2004年，国产首台9FA重型燃气轮机安装于华电半山电厂
- 2007年，自主研制700MW全空冷水轮发电机组，达到国际领先水平，安装于三峡电站（右岸）
- 2015年，世界最高参数的1000MW二次再热锅炉，安装于华能莱芜电厂
- 2017年，世界首台特高压电网300Mvar空冷调相机，安装于扎鲁特换流站
- 2017年，全球首台“华龙一号”核电机组蒸汽发生器完成制造并通过验收，安装于福清核电站
- 2018年，国家科技重大专项、全球首台核电球床模块式高温气冷堆蒸汽发生器研制成功
- 2018年，国产首台世界单机容量最大1000MW混流式水轮发电机组导水机构制造成功，安装于白鹤滩水电站
- 2019年，世界首台长短叶片白鹤滩百万精品转轮研制成功

以人为本

哈电集团始终坚持全心全意依靠职工群众办企业，尊重知识、尊重劳动、尊重创造，不断为广大职工群众创造良好的发展机会和创业舞台，培养和凝聚了一批批技术、管理和高技能优秀人才。加强企业文化建设，开展丰富多彩的职工文化体育活动，多渠道、多角度传播哈电声音。持续改善职工生产条件和生活质量，职工收入持续提高，获得感、幸福感不断增强，推动职工与企业共同成长。





SDGs (联合国可持续发展目标)



建设员工队伍

科学建设员工队伍

哈电集团重视人才培养和人力资源开发，不断加大人才队伍建设、员工队伍结构优化工作力度，加强人才引进工作。

“哈尔滨电气集团有限公司培训基地”正式挂牌

“优化整合集团内部培训资源，建立人才培训基地”，是哈电集团落实巡视整改和主题教育问题整改工作的一项重要举措。为推进整改措施落实落地，哈电集团坚持问题导向，盯住问题抓整改，优化整合共享培训资源，“哈尔滨电气集团有限公司培训基地”正式挂牌。



2019年人员情况

截止2019年底，专业技术人才队伍中，拥有中国工程院院士1人，高科技领军人才3人，国务院政府特殊津贴专家100余人，正高级工程师近200人，高级工程师近2500人，博士及硕士研究生1600余人。技能人才队伍中，中华技能大奖1人，全国技术能手17人，哈电大工匠7人，哈电集团高技能专家41人，高级技师338人，技师1007人，高级工2320人。

哈电集团高度重视新时代产业工人队伍建设，制定了《哈电集团关于优化整合统筹使用内部培训资源的通知》，建成了7个培训基地和2个培训教室，组织开展了学习型组织演练培训班、机电维修班和数控操作班等技能培训班，实现了集团内部培训资源共有共享，为集团公司建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业提供强有力的人才保障和智力保障。

保障员工权益

保障员工合法权益

公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，依法与员工签订劳动合同，足额缴纳社会保险，注重保护员工个人隐私信息。

薪酬待遇



建立业绩导向的薪酬分配机制，向员工提供有竞争力的薪酬；为企业各类人员足额缴纳养老、医疗、工伤、生育和失业五项社会保险，社会保险覆盖率达到100%。

民主管理



坚持推进民主管理，推进厂务、党务公开；企业参加工会员工的比例为100%，依法合规召开职工代表大会；定期向统战人士、人大代表、政协委员通报企业经济运行情况。

休假制度



按照国家规定，落实带薪休假相关政策，鼓励职工带薪休假；保障女职工特殊权益。

平等雇佣



坚持男女平等、民族平等的用工政策，反对性别歧视；对劳务派遣人员依法规范管理，坚持同工同酬。

关爱员工生活

公司依法修订职业病危害管理制度并组织员工进行职业健康检查，全年新增职业病发生人数为零。同时，公司注重培养员工健康健全的心理模式和行为方式。

9月26日，在中华人民共和国成立70周年来临之际，集团公司党委书记、董事长斯泽夫走访慰问了新中国成立前参加革命工作的集团公司离休老干部，代授了中共中央、国务院、中央军委颁发的“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章，感谢他们为企业作出的贡献，并送上组织的关怀和诚挚的祝福。



春节前夕，集团公司领导走访慰问部分集团老领导、老技术专家、困难党员和困难职工，在寒冬腊月向他们送去了哈电集团党委的温暖，送去了新春佳节的温馨祝福。



春节假期期间，集团公司领导代表集团深入生产一线，先后到汽轮机公司、锅炉公司、电机公司生产一线，慰问春节期间加班职工，与一线职工亲切握手、交流，对一线职工的辛勤工作和无私奉献表示感谢，并送去了新春的祝福。

丰富业余生活

公司及其所属企业坚持为职工服务，积极支持各级工会建立兴趣爱好协会，组织健康、丰富的文体活动。

2019年，哈电集团为热烈庆祝新中国成立70周年，广泛开展“我和我的祖国”系列庆祝活动。积极参与国务院国资委“放歌新时代 我和我的祖国”爱国主义歌曲歌咏展演活动，展示了良好的企业形象。积极落实《全民健身计划（2016—2020年）》，举办各种球类、徒步、长跑、棋类等广大职工喜闻乐见的体育活动，号召广大职工积极参与体育锻炼，强健体魄；组织职工书画作品展览、征文、演讲、快闪、文艺汇演等职工文化活动，丰富职工业余文化生活。



畅通成长渠道

培养员工成长成才

高度重视员工职业发展通道建设，制定了《哈电集团关于统一员工职业发展通道管理的指导意见》，实现了哈电集团所有员工的发展序列统一、职级设置统一、考核管理统一、激励方式统一的“四统一”通道建设，建立了干部职系、技术职系、管理职系、技能职系四大职系相应层级的晋升通道，进一步破除人才流动障碍，激发人才活力，创新人才机制，为哈电集团高质量发展提供有力支撑。

员工成长通道



强化安全管理

提升生产安全

哈电集团有效运行职业健康安全管理体系（OHSMS18000）和环境管理体系（ISO14000），坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，持续深化落实安全生产主体责任，广泛开展安全生产宣传教育培训，对新入职的员工首先进行安全教育；持续推进安全生产标准化达标工作，建立健全对外投资合作境外安全事件应急响应和处置机制。定期进行安全生产大检查活动，及时排除安全隐患，并为员工定期安排体检，一般每年一次，对工作环境较差的员工增加体检项目和次数，并定期组织疗养，以减少职业对健康的危害，提高职业健康安全和环境管理水平。

— 举办安全生产主体责任专题培训 —

2019年12月13日，哈电集团举办落实安全生产主体责任专题培训，贯彻全国安全生产电视电话会议有关精神，认真吸取中央企业安全生产事故教训，着力解决企业安全主体责任落实方面存在的问题和不足。



2019年，哈电集团以习近平总书记提出的“生命至上”为主线，明确任务，落实责任，警钟长鸣，做好安全管理工作。公司全年持续开展安全隐患排查工作，保证安全技改有效投入，进一步健全完善安全生产责任体系和安全生产管理体系。

排查安全隐患 **2763** 项 问题整改率 **99.48%** 安全技改投入 **3953.44** 万元

提升全员安全能力

公司全面落实《中华人民共和国安全生产法》等有关法律法规，强化全员红线意识，牢固树立安全发展理念，扎实推进安全管理工作。

哈电集团组织开展形式多样的安全生产宣传教育工作，持续推进安全文化建设，不断提高全员安全文化素养。

应急演练 **134** 次 参加人数 **6623** 人次 安全生产培训 **152** 次 参加人数 **2.76** 万人次

责任 专题

哈电榜样 用行动诠释担当 激励我们奋勇前行

党中央历来高度重视典型选树宣传工作。习近平总书记指出，榜样是时代的先锋和号角，“一个有希望的民族不能没有英雄，一个有前途的国家不能没有先锋”。2019 年，哈电集团党委结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，围绕庆祝新中国成立 70 周年，决定命名覃大清、宋宝军、裴永斌、董礼涛、齐赞、谢方明、刘清勇等 7 名同志为“哈电榜样”，对勇立时代潮头、锐意改革创新、敢于实践探索的先锋模范表示肯定和赞扬，用榜样的力量感召、引领、带动公司系统干部职工不懈奋斗的精神动力。



覃大清

覃大清，中共党员，电机公司副总工程师兼大电机研究所副所长，哈尔滨市劳动模范，曾获得国家级科技奖励 2 项、省部级 22 项。大清同志扎根龙江，圆了三峡梦，并且带领白鹤滩科研团队走向世界水电“无人区”。

榜样心语：搞科研，要有潜心探索永不言败的创新勇气和胆识，更要有敢叫日月换新天的气魄与豪情！



宋宝军

宋宝军，中共党员，锅炉公司设计开发处常务副处长，黑龙江省五一劳动奖章。他与同事一道，通过技术创新，解决了准东煤燃烧难题，以及百万千瓦超超临界机组二氧化碳减排问题。

榜样心语：技术创新没有最高点，只有更高的起点，只要坚持探索就会离收获更近一步。



裴永斌

裴永斌，中共党员，电机公司技术工人，全国劳动模范、首届中国质量工匠，被行业誉为“金手指”，是“中国质量工匠”第一人。

榜样心语：要提高技术水平，就得靠不断的积累和摸索。每一个人都有机会成为和我一样的人。



齐 赞

齐赞，中共党员，锅炉公司技术工人，黑龙江省劳动模范，他用焊把和焊条在工作岗位上书写了自己的“焊把人生”。

榜样心语：我要成为一名拥有高超技术的“焊接人”，助力企业成为中国最好、世界一流的装备制造者。



董礼涛

董礼涛，中共党员，汽轮机公司技术工人，黑龙江省劳动模范、十三届中华技能大奖，是“铣工状元”、“客座教授”，是国家级创新工作室带头人，“工人院士”。

榜样心语：别人干不了的活儿，我要想办法干，而且还要干好。我，要做这个行当里的状元！



谢方明

谢方明，中共党员，国际公司新能源事业部总经理。入职 13 年，每年平均在海外工作 225 天，他积极参与让中国动力点亮世界，与他的同事们一道奏响“一带一路”上的光明之歌。

榜样心语：走近用户，我就是哈电；踏出国门，我就是龙的传人。



刘清勇

刘清勇，中共党员，佳电股份党委书记、董事长，荣获黑龙江省五一劳动奖章，他用艰苦奋斗、创新发展、担当作为诠释了“企业家精神”。

榜样心语：当你下决心要做好一件事时，所有的困难都会成为迈向目标的阶梯。

未来展望

哈电集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九届四中全会精神和习近平总书记东北考察重要指示精神，贯彻落实中央经济工作会议精神、中央企业负责人会议精神，坚持贯彻新发展理念，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持以“12348”发展战略为统领，坚持以转型发展为中心，坚决打好“三大战役”，全力以赴推进哈电集团高质量发展，努力建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业。

2020年，哈电集团将全面落实好“11310”重点工作安排，即坚持一个目标、围绕一个中心、实现三个确保、抓好十件大事。

贯彻“11310”工作思路



坚持一个目标



围绕一个中心



实现三个确保



抓好十件大事

一个目标 建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业

一个中心 以“转型发展”为中心

三个确保 确保党中央国务院重大决策部署贯彻落实
确保全年主要经济指标完成
确保打好“三大战役”

十件大事

抓市场

抓新产业

抓产业升级

抓资本运作

抓信息化建设

抓现金流

抓新产品

抓科技创新

抓市场化改革

抓“十四五”规划

指标索引

目 录		SDGs	CASS-CSR4.0
前 言	关于本报告		P1
	领导致辞		P2、G1、G3、S1
	公司简介		P4、G1
	产品制造能力及组织架构		P4
	责任绩效		P4、M1、M2、S1、S2、S3、E1、E2、A2、A3
	可持续发展模式		G1、G2
	社会责任管理		G1、G2、G4、G6
	责任融合		G3、G5
	责任沟通		G6
	我们的2019		M1、M2、S2、S4
责任专题一	壮丽70年 奋斗新时代 哈电集团献礼伟大祖国70华诞		M2、S2
责任专题二	担当央企责任使命 慎终如始贡献哈电战“疫”力量		P3、G6、S4
以勤为舟	平稳健康发展	目标： 7、8、9	P4、M1、M3、S1
	深化改革攻坚		M2、S1
	致力转型升级		M2、M3、E2
	推进科技创新		M2
责任专题三	坚决贯彻落实新时代党的建设总要求 推动企业实现高质量发展		S1、M1
以诚为匙	依法合规运营	目标： 7、9、12、17	G6、M1、S1
	履行合作责任		G6、M2、M3
	供应链管理		P4、M2、M3、E1
	推动行业发展		M3、E2
责任专题四	深耕一带一路 彰显中国动力风采		P3、G6、M2
以爱为铭	践行责任理念	目标： 1、2、4、8、16	P3、G2
	维护社会稳定		S4
	推进社会公益		S4
责任专题五	扛鼎政治责任 助力文山精准脱贫		P3、G6、S1、S4
以绿为底	践行绿色发展	目标： 9、11、12、13、 14、15	E1、E2
	深耕环保产业		E1、E3
	推进节能减排		E1、E2、E3
责任专题六	长子情怀 向世界展示坚挺的“中国脊梁”		P4、M2、M3
以人为本	建设员工队伍	目标： 3、5、6、8、10	S1、S2
	保障员工权益		G6、S2
	畅通成长渠道		G6、S2
	强化安全管理		G6、S2、S3
责任专题七	哈电榜样 用行动诠释担当 激励我们奋勇前行		S2
后 记	未来展望		A1、G2
	指标索引		A5
	评级报告		A4
	意见反馈		A6

评级报告



中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

《哈电集团2019年可持续发展报告》评级报告

受哈尔滨电气集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《哈电集团2019年可持续发展报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2020）》。

二、评级过程

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料；
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签审评级报告。

三、评级结论

过程性 (★★★★☆)

集团成立社会责任工作委员会，办公室牵头组建报告编制工作小组，高层领导把控关键环节、重要方向，党委会负责报告终审；将报告定位为披露社会责任实践与绩效、提升企业社会责任管理的重要工具，功能价值定位明确；结合国家宏观政策、公司可持续发展要求、利益相关方期望与诉求等识别实质性议题；计划通过官方网站发布报告，并将以电子版、印刷品的形式呈现报告，过程性表现领先。

实质性 (★★★★☆)

《报告》系统披露了产品质量管理、产品创新、

职业健康管理、安全生产、环保产品研发、节约能源资源、减少“三废”排放、厂区周边环境治理所在行业关键性议题，具有领先的实质性表现。

完整性 (★★★)

《报告》主体内容从“以勤为舟”“以诚为匙”“以爱为铭”“以绿为底”“以人为本”等角度披露了所在行业核心指标的67.39%，完整性表现良好。

平衡性 (★★★★☆)

《报告》披露了“新增职业病发生人数”“安全隐患项”“环境事故数”“重大质量事故数”“质量损失率”“职工流失数”等负面数据信息，平衡性表现领先。

可比性 (★★★)

《报告》披露了“纳税额”“职工总人数”“职工培训总投入”“环保总投资”“单位产值能耗”“单位产值水耗”等15个关键指标连续3年的对比数据；并就“ENR最大250家国际承包商排名第81位”等进行横向比较，可比性表现良好。

可读性 (★★★★☆)

《报告》以“友好环境·温馨家园”为主题，以“以…为…”为主线贯穿全篇，框架结构清晰，章节体例一致，展示了企业对利益相关方的履责行动与成效；章节跨页以全景实景图呈现特色场景，既凸显了企业行业特色，又增强了报告的辨识度和悦读性；多处嵌入二维码延伸解读报告内容，增强了报告的扩展性和传播力，具有领先的可读性表现。

创新性 (★★★★)

《报告》设置七大责任专题，聚焦企业在抗击新冠肺炎疫情、助力脱贫攻坚、助力“一带一路”、深化党的建设等领域的重点行动与成效，彰显了中央企



中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

业的责任担当；各章开篇积极回应联合国可持续发展目标（SDGs），展现了报告的与时俱进和企业的履责追求；设置“我们的2019”板块，重点呈现企业年度履责亮点，创新性表现优秀。

综合评级（★★★★☆）

经评级小组评价，《哈电集团2019年可持续发展报告》为四星半级，是一份领先的企业社会责任报告。

四、改进建议

1. 增强行业核心指标的披露，提高报告的完整性；
2. 增加企业履责不足之处的详细披露，进一步提高报告的平衡性；
3. 增加企业历史关键绩效数据的披露，提高报告的可比性。

评级专家委员会副主席

评级小组组长

评级小组专家

过程性评估员

任姣姣

出具时间：2020年8月19日



扫码查看企业评级档案

读者意见反馈表

尊敬的读者：

您好！

为了持续改进哈尔滨电气集团有限公司社会责任工作及可持续发展报告编制工作，提高公司履行社会责任的能力和水平，我们特别希望倾听您的意见和建议，恳请您在百忙之中对我们的工作和报告提出宝贵意见：

1. 您对哈电集团社会责任报告的总体评价是：

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般

2. 您认为哈电集团在主动服务政府、客户方面做得如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解

3. 您认为哈电集团在保护环境、促进可持续发展方面做得如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解

4. 您认为哈电集团在与利益相关方沟通交流方面做得如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解

5. 您认为本报告是否能反映哈电集团对经济、社会、环境的重大影响？

☐ 能 ☐ 一般 ☐ 不能

6. 您认为本报告所披露的信息、数据、指标的清晰、准确、完整程度如何？

☐ 高 ☐ 较高 ☐ 一般 ☐ 较低 ☐ 低

7. 您认为本报告的内容安排和版式设计是否有利于您的阅读？

☐ 好 ☐ 一般 ☐ 不好

8. 您对哈电集团工作和本报告的意见和建议，欢迎在此提出：

注：请您在适合的“□”内打“√”。

如果方便，请告诉我们关于您的信息：

姓 名：	_____	职 业：	_____
机 构：	_____	联系地址：	_____
邮 编：	_____	E - MAIL：	_____
电 话：	_____	传 真：	_____

请联系我们

地 址：哈尔滨市松北区科技创新城创新一路 1399 号

部 门：哈尔滨电气集团有限公司办公室

邮政编码：150028

电子邮箱：hecsr@harbin-electric.com

电 话：+86-451-58590223

传 真：+86-451-82162088

网 址：<http://www.harbin-electric.com>





中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating



哈尔滨电气集团有限公司
HARBIN ELECTRIC CORPORATION

地 址：哈尔滨市松北区创新一路1399号

电子邮箱：hecsr@harbin-electric.com

电 话：+86-451-58590223

传 真：+86-451-82162088

网 址：<http://www.harbin-electric.com>